

Kanta-Hämeen väliaikaisen valmistelutoimielimen (VATE) 15. epävirallinen kokous

Aika: torstai 8.11.2018 klo 9.30–12.00

Paikka: Ilves-sali, Hämeen liitto, Niittykatu 5, Hämeenlinna

Osallistujat:

Kokouskutsu ja -materiaali lähetetään varsinaisille- ja varajäsenille. Varsinaiset jäsenet ilmoittavat varajäsenilleen kokoukseen osallistumisesta ollessaan estyneitä.

Väliaikainen valmistelutoimielin

~~Apulaiskaupunginjohtaja Juha Isosuo, Hämeenlinna, puheenjohtaja~~
Maakuntajohtaja Anna-Mari Ahonen, Hämeen liitto, varapuheenjohtaja
Kaupunginlakimies Merja Korhonen, Hämeenlinna
Kunnanjohtaja Tanja Matikainen, Janakkala
Kaupunginjohtaja Sami Sulkko, Riihimäki poistui klo 11.10
~~Taluesjohtaja Leena Järvenpää, Forssa~~
Kunnanjohtaja Jarmo Määttä, Jokioinen
Sairaanhoitopiirin johtaja Hannu Juvonen, Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri
Hallintojohtaja Miia Luukko, Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri
Pelastusjohtaja Esa Pulkkinen, Kanta-Hämeen pelastuslaitos poistui klo 11.10
~~Ylijohtaja Tommi Muilu, Hämeen ELY-keskus~~
Johtaja Eija Mannisenmäki, Hämeen TE-toimisto
Kunnanjohtaja Mikko Salmela, Loppi

Henkilöstön edustajat

~~Johanna Rantanen, Juke varalla Jouni Riihimäki~~
Anita Mäkelä, Julkisen alan unioni
~~Päivi Kaisla, Tehy, KOHO~~

Esittelijät

~~Muutosjohtaja Matti Lipsanen~~
Muutosjohtaja Jukka Lindberg

Sihteeri

projektiassistentti Helna Luoto

Asiantuntijat

projektipäällikkö (henkilöstö) Matti Korkala kohta 9

Esityslista:**1. Kokouksen avaus ja läsnäolijoiden toteaminen**

Varapuheenjohtaja Anna-Mari Ahonen avasi kokouksen klo 9.35.

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Väliaikaisen valmistelutoimielimen edellisen kokouksen muistio on lähetetty kokouskutsun liitteenä.

Liite 1: Edellisen kokouksen muistio.

Esitys: VATE hyväksyy edellisen kokouksen muistion.

Päätös: Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio.

3. Maakunta- ja sote-uudistuksen ajankohtaiskatsaus

Maakunta- ja sote-uudistuksen lainsäädäntökokonaisuus on edelleen eduskunnan ja sen valiokuntien käsiteltävänä. Käsittely jatkuu ensi vuoden alkuun, jolloin lait voisivat tulla voimaan helmi-maaliskuussa 2019. Tämä tarkoittaisi ensimmäisten maakuntavaalien siirtymistä syksyyn 2019. Uudistuksen on edelleen tarkoitus tulla voimaan vuoden 2021 alussa.

Ministeriöiden ja maakuntien kesken alkusyksystä käytyjen virtuaalisten neuvottelujen perusteella ministeriö on laatinut päivitetyn tilannekuvan valmistelun etenemisestä. Valmistelu on käynnissä kaikissa maakunnissa ja valmius uudistuksen toimeenpanon käynnistämiseen on hyvä. Oma Hämeen ja ministeriön yhteinen näkemys on, että valmistelu on edennyt Kanta-Hämeessä hyvin kaikilla osa-alueilla.

Oma Häme -valmistelussa on syksyn valmistelutyössä keskitytty erityisesti niihin asioihin, jotka maakunnassa on tehtävä joka tapauksessa – toteutuu uudistus näiltä pohjin tai ei.

Liitteet: Maakuntien tilannekuva, syksy 2018 (esityslistan liite 2)

Esitys: VATE käy keskustelun ja merkitsee maakunta- ja sote-uudistuksen ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

Käsittely: Jukka Lindberg esitteli ajankohtaiskatsauksen sekä keskeisimmät kohdat sosiaali- ja terveysvaliokunnan mietinnöstä. Tämänhetkisen aikataulun mukaan lait voisivat mennä eduskunnan käsittelyyn tammi-helmikuussa. Lait tulisivat voimaan maaliskuussa, jolloin myös VATE:n asemasta tulee virallinen. Vaalit pidettäisiin tällä aikataululla syyskuun tienoilla.

Päätös: Merkittiin tiedoksi ja sovittiin, että Oma Häme toimittaa ministeriön tiivistelmän sosiaali- ja terveystieteiden tutkimuskeskuksen mietinnöstä, kun se on saatavilla.

4. Kanta-Hämeen maakunnallisen sote-valmistelun etenemisen vaihtoehdot

Oma Häme valmistelelee Kanta-Hämeen uudistusta määrätietoisesti maan hallituksen valmistelemissä lakiluonnosten pohjalta. Maakuntaliiton ja sairaanhoitopiirin järjestämissä omistajapoliittisissa kokouksissa on käyty keskustelua myös vaihtoehtoisista - kuntayhtymäpohjaisista tai sopimuksellisista - sote-palveluiden järjestämistavoista. Keskustelua on käyty erityisesti siltä varalta, että nyt valmisteltava maakunta- ja sote-uudistus ei toteutuisi tai se toteutuisi vain osittain. Oma Häme - ohjausryhmän joulukuussa 2015 tekemän päätöksen mukaan Kanta-Hämeessä valmisteltaisiin joka tapauksessa maakunnallisia sote-palveluita.

Oma Hämeen muutosvalmistelun ohella on vuorovaikutusta kuntien virka- ja poliittisen johdon kanssa tiivistetty. Maakunnan suunnittelun tueksi tarvitaan seuraavassa vaiheessa kaikkien maakunnan kuntien näkemykset mahdollisiin vaihtoehtoihin, maakunnallisiin etenemismalleihin. Liitteenä on Hämeen liitosta kuntien valtuustoille lähetettävän kyselyn luonnos, mikäli maakuntahallitus päättää kokouksessaan 5.11.2018 toteuttaa sen tässä muodossa.

Liite: Kunnille lähetettävän kyselyn saatekirje (esityslistan liite 3) ja luonnos maakunnallisen sote-valmistelun vaihtoehdoista (esityslistan liite 4).

Esitys: VATE merkitsee tiedoksi Kanta-Hämeen maakunnallisen sote-valmistelun etenemisen vaihtoehdot ja Hämeen liitosta kuntiin lähetettävän kyselyn.

Käsittely: Hannu Juvonen kommentoi toteutusvaihtoehdoista, että sairaanhoitopiirin kuntayhtymä on lakisääteinen ja näin ollen uuden kuntayhtymän perustaminen tarkoittaisi toista kuntayhtymää sairaanhoitopiirin kuntayhtymän rinnalle.

Ahonen totesi valmistelujärjestyksestä, että liitossa mietitään vielä kysymysten tarkennuksia VATE:n kommenttien pohjalta, jonka jälkeen kysely kierrätetään vielä maakuntahallituksella ennen lähettämistä. Lisäksi Ahonen totesi, että taustamateriaalipakettia voidaan täydentää kyselyn lähettämisen jälkeen, jos tarvetta.

Päätös: Esityksen mukaan.

5. ICT III -valmistelurahoitus

Valtion vuoden 2018 talousarviossa on osoitettu 130 M€ maakunta- ja soteuudistuksen ICT-muutoksen kokonaisuuteen. Rahoituksesta on varattu maakuntien ICT-valmistelun avustamiseen yhteensä 100 M€. Rahoitus oli alun perin ajateltu tulevien

maakuntien käyttöön, mutta maakunta- ja sote-uudistuksen viivästyttä avustus on siirretty maakuntaliittojen omistaman pidennetyn esivalmistelun käyttöön.

Valtiovarainministeriö on myöntänyt avustuksen maakuntavalmistelun laatiman ICT-muutossuunnitelman perusteella. Muutossuunnitelmalla suunniteltiin koko vuoden 2018 toiminta. Hämeen liitto jätti ICT III -rahoitushakemuksensa 29.3.2018. Hakemuksen loppusumma oli 4,3 M€. Valtiovarainministeriö päätti hakemuksen perusteella myöntää 1.6.2018 päivätyssä päätöksessään Hämeen liitolle ICT-valmisteluavustusta 2 600 564 €. Päätöksen mukaan avustuksessa oli 10 %:n omavastuuosuus.

Oma Hämeen ICT-valmistelu on yhdessä maakunnan organisaatioiden edustajien kanssa valmistellut käyttösuunnitelman avustuksen kohteista. Väliaikaishallinnon aloituksen siirryttyä päädyttiin Oma Hämeessä avustamaan maakunnan nykyisten organisaatioiden projekteja, jotka edistävät maakunnan tietojärjestelmien tai tietoliikenteen yhtenäistämistä.

Maakunnan ICT-valmisteluryhmä on käsitellyt rahoituksen käyttöä kokouksessa 14.8.2018 ja maakunnallinen tietohallinnon ohjausryhmä on kokouksessaan päättänyt edetä valmistelun mukaisella käyttösuunnitelmalla 22.8.2018. Valtiovarainministeriöltä 30.8.2018 saadun ohjeistuksen mukaan 10 % omavastuuosuus poistuu takautuvasti 1.7.2018 alkaen. Valtionavustus kattaa siis kaikki ICT III -kustannukset. Edelleen valtiovarainministeriö on ilmoittanut päätöksessään 25.9.2018, että avustusta voidaan käyttää ICT-toiminnan muutossuunnitelman mukaisiin kustannuksiin vuoden 2019 loppuun saakka tai enintään väliaikaishallinnon asettamiseen asti sekä tämän jälkeenkin tarvittaessa enintään kuukauden ajan valmistelun edellyttämiin palkkamenoihin.

Hämeen liitto siirtää rahoitusta maakunnan organisaatioille käyttösuunnitelman mukaisesti, toteutuneita kustannuksia vastaan. Kukin organisaatio vastaa oman hankkeensa toteuttamisesta ja etenemisestä rahoituspäätöksen sekä omien hankinta- ja muiden ohjeidensa mukaisesti.

VATE on käsitellyt ICT III -rahoituksen käyttöä kokouksessaan 10.9.2018, minkä jälkeen hankelista ja rahoituksen käyttösuunnitelma on tarkentunut. ICT III -rahoituksen päivitetty käyttösuunnitelma on liitteenä.

Liite: ICT III -rahoituksen käyttösuunnitelma. (Liite 5)

Esitys: Vate merkitsee ICT III -valmistelurahoituksen tiedoksi sekä hyväksyy osaltaan päivitetyn hankelistan ja rahoituksen käyttösuunnitelman.

Käsittely: Keskusteltiin UNA Oy:n roolista, jota ei ole huomioitu ICT:n käyttösuunnitelmassa. UNA:n osalta toivotaan Vimanan aktiivisuutta valmistelussa.

Juvonen kommentoi ERVA-alueen koordinaatiovelvollisuuden hieman monimutkaistavan ICT-valmistelua sairaalan osalta,

mutta tähän haetaan ratkaisua mm. sairaanhoitopiirien johdon ja IT-johtajien koordinaatiokokouksilla.

Todettiin lisäksi, että maakuntahallitus on hyväksynyt käyttösuunnitelman virallisesti, mutta jokainen kunta vastaa hankintapäätöksistä osaltaan.

Päätös: Esityksen mukaan.

6. Oma Hämeen ICT-valmistelijoiden työsuhteiden jatkaminen

ICT III -rahoitus päätös mahdollistaa ICT-valmistelijoiden työsuhteiden jatkamisen kesäkuun 2019 loppuun saakka. ICT-osaajien kysyntä on kovaa ja maakunnan tietohallintoprojektien toteuttamista on mielekästä jatkaa joiltain osin maakunta- ja sote-uudistuksen etenemisestä riippumatta. Johanna Tulander-Välkin virkavapaus jatkuu tässä vaiheessa 31.3.2019 saakka.

Esitys: VATE päättää osaltaan jatkaa ICT-projektipäällikkö Matti Karvosen ja ICT-arkkitehti Sirpa Numarin työsuhteita 30.6.2019 saakka sekä projektipäällikkö (tietohallinto) Johanna Tulander-Välkin työsuhdetta 31.3.2019 saakka.

Päätös: VATE päätti osaltaan jatkaa ICT-projektipäällikön ja ICT-arkkitehdin työsuhteita 30.6.2019 saakka sekä projektipäällikkö (tietohallinto) Johanna Tulander-Välkin työsuhdetta 31.3.2019 saakka.

7. Asianhallintajärjestelmän hankkiminen maakuntaudistuksen väliaikaishallinnon käyttöön

Eduskunnan on tarkoitus käsitellä ja päättää maakunta- ja sote-uudistuksesta joko syyskaudella 2018 tai alkuvuodesta 2019. Tavoitteena on, että vastuu palvelujen järjestämisestä siirtyy uusille maakunnille 1.1.2021. Tätä aikaisemmin aloittaisi toimintansa maakunnan väliaikainen toimielin alkuvuodesta 2019.

Väliaikaishallinnon aloittaessa toimintansa tarvitaan maakunnalle asianhallintajärjestelmä.

Tukipalvelujärjestelmien osalta on linjattu, että niissä tukeudutaan Hämeen liiton käytössä oleviin järjestelmiin. Asianhallintajärjestelmä ratkaisu on väliaikainen.

Maakuntajohtaja on 1.10.2018 tehnyt päätöksen asianhallintajärjestelmän hankkimisesta maakunnan väliaikaishallinnon tarpeisiin, kunnes maakunnan varsinainen asianhallintajärjestelmä otetaan käyttöön. Mikäli käyttöönottoprojekti joudutaan keskeyttämään sen johdosta, että maakuntaudistus ei toteudu, korvataan järjestelmätoimittajalle tarjouksen mukaiset, siihen mennessä aiheutuneet kustannukset. Kustannukset katetaan Kanta-Hämeen maakunta- ja sote-uudistuksen

ICT-rahoitukseen osoitetulla valtionavustuksella. Kokonaiskustannusten arvoksi on arvioitu n. 47 000 euroa.

Valtakunnallinen palvelukeskus Vimana Oy tulee jatkossa tuottamaan maakunnille asianhallintapalvelun. Kyseistä palvelua koskeva kilpailutus on aloitettu. Kyseisen palvelun käyttöönotto on mahdollista aikaisintaan vuoden 2019 loppupuolella.

Liite: Laskelma kokonaiskustannuksista. (Liite 6)

Esitys: VATE merkitsee asian tiedoksi sekä hyväksyy osaltaan menettelyn.

Päätös: Esityksen mukaan.

8. 8-tähden sairaalan valmistelu

Valmistelu 8-tähden sairaalan osalta on siirtynyt alustayhtiön perustamisen vaiheeseen työvaliokunnassa, jossa ovat edustettuna Kanta-Hämeen ja Pirkanmaan sairaanhoitopiirit ja maakuntavalmistelut sekä Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri. Alustayhtiön osalta valmistellaan perustamissopimusta, osakassopimusta, yhtiöjärjestystä sekä liiketoimintasuunnitelmaa. Tavoiteaikataulunä on Pirkanmaan sairaanhoitopiirin omistaman yhtiön perustaminen sairaanhoitopiirin valtuustossa joulukuussa 2018. Perustamisen jälkeen Kanta-Hämeen sairaanhoitopiirille suunnatulla osakeannilla osakepääomaa korotetaan siten, että alustayhtiön omistus on molempien sairaanhoitopiirien osalta 50%. Osakepääoma on Kanta-Hämeen sairaanhoitopiirin merkintöjen jälkeen 5 000 euroa. Osakassopimuksen mukaisesti yhtiöön liiketoimintaa voidaan laajentaa siten, että yhtiön osakkeenomistajiksi voidaan omistajien yhteisellä hyväksynnällä ottaa muita sairaanhoitopiirejä tai maan hallituksen esityksen 2017/15 mukaisia maakuntia siinä vaiheessa, kun maakunnat on perustettu ja niissä on tehty asiaa koskevat päätökset.

Alustayhtiön tehtävänä on toimia kehitysyhtiönä ja valmistella erikoissairaanhoidon palveluita tuottavan yhtiön toimintaa muun muassa yhtiömuodon, osakassopimuksen, liiketoimintasuunnitelman, pääomituksen, rahoituksen, maakunta-liikelaitos -suhteiden arvioinnin, pth-integraation sekä sidosryhmien osalta.

Tavoitepolku ja suunniteltu aikataulu on vaiheistettu siten, että alustayhtiö muodostetaan 2019 ensimmäisellä puoliskolla, operatiivinen emoyhtiö 2019 toisella puoliskolla ja ensimmäisen vaiheen liiketoimintasiirrot yhtiöön toteutetaan 2020. Suunnitellun tiekartan mukaisesti kokonaisuus on alustavan tiekartan mukaisesti valmiina 2023. Liitteenä olevassa esityksessä on vielä VATE:n aloittamisen osalta oletettu, että maakunta- ja sote-uudistusta koskevat lait olisivat tulleet hyväksytyksi eduskunnassa vielä 2018 vuoden puolella. On kuitenkin selvää, että lakeja ei ehditä hyväksyä eduskunnassa ennen joulua 2018, joka johtaa siihen, että maakuntia ei perusteta eikä VATE saa virallista asemaa tammikuussa 2019. Uusilla aikatauluilla on merkitystä maakuntien asemaan alustayhtiössä ja toiminnallisessa yhtiössä.

Maakuntien suunnitelmista järjestetään STM:n kanssa neuvottelu loppuvuoden aikana.

- Liitteet:** Esitys 8-tähden sairaalan valmistelun tiekartasta. (Liite 7)
- Esitys:** VATE käy keskustelun sekä merkitsee tiedoksi 8-tähden sairaalan valmistelutilanteen.
- Käsittely:** Juvonen toi keskustelussa esiin valmistelun tarpeellisuuden pitemmällä aikavälillä, jotta voidaan varmistaa kehittyvä erikoissairaanhoido Kanta-Hämeessä. Hän totesi myös, että valmistelun lähtökohtana Kanta-Hämeessä on kolmen yksikön toiminnan kehittäminen.
- Päätös:** Merkittiin tiedoksi 8-tähden sairaalan valmistelutilanne.

9. Maakunnan henkilöstöstrategian valmistelu

Henkilöstöstrategia antaa suunnan maakunnan henkilöstöjohtamiselle, ohjaa maakunnan henkilöstöpoliittisten linjausten valmistelua ja tarjoaa henkilöstölle mahdollisuuksia osallistua maakunnan valmisteluun. Henkilöstöstrategiassa on määritetty henkilöstöjohtamisen kulmakivet, sisältö maakunnan arvoille henkilöstöjohtamisen näkökulmasta, esitetty kyvykkyyssvisio ja konkreettisia toimenpiteitä strategian toteuttamiseksi sekä määritetty, mitä henkilöstöstrategia tarkoittaa maakunnan kärkitavoitteiden näkökulmasta. Maakunnan henkilöstöstrategiaa on valmisteltu työpajatyöskentelynä. Lisäksi kaikki ovat päässeet tutustumaan ja osallistumaan työskentelyyn erillisten valmistelusivustojen kautta.

- Liitteet:** Henkilöstöstrategia ja työskentelypohja onnellistenmaakunta.wordpress.com.
- Esitys:** VATE hyväksyy valmistellun henkilöstöstrategian linjaukset, kulmakivet, kyvykkyyssvision ja toimenpiteet jatkotyön pohjaksi ja suosittaa henkilöstöstrategian aktiivista jalkauttamista niissä organisaatioissa, joista henkilöstö siirtyy maakunnan organisaatioon.
- Käsittely:** Ahonen piti tärkeänä, että henkilöstöstrategian jalkauttaminen aloitetaan verkostotyönä jo ennen maakunnan aloitusta. Jalkauttamisen keinoina mm. yhteydenpito kuntien johtoryhmiin ja puheenvuorot johtoryhmissä, jotta saadaan nykyorganisaatiot mukaan.
- Juvonen piti esitystapaa sopivan tiiviinä ja strategian elementtejä hyvinä. Kyvykkyyssvisio kaipaa vielä konkretisointia. Juvonen totesi myös, että usean organisaatiokulttuurin yhdistäminen muutoksen johdolta jatkuvaa toimintansa arviointia henkilöstöstrategian tavoitteiden mukaisesti. Henkilöstöstrategian on koskettava myös muutosvaihetta, muutoin se ei toteudu. Organisaatiokulttuuri on käytävä läpi ja siihen on panostettava kaikilla organisaation

tasoilla. Lindberg totesi, että henkilöstövalmisteluun suunnataan lisää resursseja, kun lait ja ensi vuoden rahoitus vahvistuu.

Mäkelä kommentoi, että valmistelussa on ollut positiivista henkilöstön osallistaminen ja toivoo, että organisaatiot lähtevät mukaan.

Sulkko ja Pulkkinen poistuivat käsittelyn aikana.

Päätös: VATE hyväksyi valmistellun henkilöstöstrategian linjaukset, kulmakivet, kyvykkyyssivun ja toimenpiteet jatkotyön pohjaksi ja suosittaa henkilöstöstrategian aktiivista jalkauttamista niissä organisaatioissa, joista henkilöstö siirtyy maakunnan organisaatioon. VATE toivoo, että kunnat ja muut muutosorganisaatiot ovat jatkuvasti yhteydessä Matti Korkalaan ja kutsuvat hänet esim. johtoryhmiin keskustelemaan.

10. Muut esille tulevat asiat

Juvonen tiedusteli STM:n neuvottelujen laskelmien päällekkäisistä kustannuksista. Valmistelijoille esitettiin toive yhteistyön tiivistämisestä sairaanhoitopiirin kanssa erityisesti talouslukujen ja vastaavien tietojen osalta.

11. Tiedoksi

- Kanta-Hämeen arviointiraportti
Kanta-Hämeen [arviointiraportti](#) ja [video](#)
Molemmat löytyvät myös tämän THL:n sote-uudistussivun kautta [Arvioinnin harjoitus \(syksy 2018\)](#). Ne linkitetään myös alueuudistus-sivulle.
- Oma Häme valmistelu työsuhteita on pääsääntöisesti jatkettu 31.3.2018 saakka ja lähettävät organisaatiot ovat suhtautuneet pääosin myönteisesti virkavapauksien myöntämiseen. Ikäihmisten muutosagentin jatkamisesta 40 %:n työpanoksella on neuvoteltu Forssan seudun hyvinvointikuntayhtymän kanssa, joka panos käytetään maakunnallisen toimintaohjelman kunta- ja organisaatiokohtaiseen jalkauttamiseen.
- Kanta-Hämeen ja STM:n väliset talouden ja toiminnan simulaationeuvottelut käytiin 31.10.2018. STM:n ja Oma Hämeen tilannekuva sekä käsitys maakunnan vahvuuksista ja kehittämiskohteista on pitkälle yhdensuuntainen. Liitteenä Kanta-Hämeessä valmisteltu pohja-aineisto neuvotteluun.

Liite: Simulaationeuvotteluiden materiaali (esityslistan liite 8)

12. Seuraavat kokoukset

12.12. klo 9.30–12.00

13. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.36.