

## Kanta-Hämeen väliaikaisen valmistelutoimielimen (VATE) 16. epävirallinen kokous

Aika: keskiviikko 12.12.2018 klo 9.30–12.00

Paikka: Vanajan Parvi, Vanajantie 10 B, 5. kerros, 13110 Hämeenlinna

### Osallistujat:

**Kokouskutsu ja -materiaali lähetetään varsinaisille- ja varajäsenille. Varsinaiset jäsenet ilmoittavat varajäsenilleen kokoukseen osallistumisesta ollessaan estyneitä.**

### Väliaikainen valmistelutoimielin

Apulaiskaupunginjohtaja Juha Isosuo, Hämeenlinna, puheenjohtaja

~~Maakuntajohtaja Anna-Mari Ahonen, Hämeen liitto, varapuheenjohtaja~~

Kaupunginlakimies Merja Korhonen, Hämeenlinna kohdasta 2 alkaen

Kunnanjohtaja Tanja Matikainen, Janakkala kohdasta 4 alkaen

Kaupunginjohtaja Sami Sulkko, Riihimäki

~~Talousjohtaja Leena Järvenpää, Forssa~~ varalla Jari Kesäniemi kohdasta 3 alkaen

Kunnanjohtaja Jarmo Määttä, Jokioinen

~~Sairaanhoitopiirin johtaja Hannu Juvonen, Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri~~

Hallintojohtaja Miia Luukko, Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri kohdasta 3 alkaen

~~Pelastusjohtaja Esa Pulkkinen, Kanta-Hämeen pelastuslaitos~~

Ylijohdaja Tommi Muilu, Hämeen ELY-keskus

Johtaja Eija Mannisenmäki, Hämeen TE-toimisto

Kunnanjohtaja Mikko Salmela, Loppi

### Henkilöstön edustajat

Johanna Rantanen, Juko

Anita Mäkelä, Julkisen alan unioni

Päivi Kaisla, Tehy, KOHO

### Esittelijät

Muutosjohtaja Matti Lipsanen

Muutosjohtaja Jukka Lindberg

### Sihteeri

projektiassistentti Helna Luoto

### Asiantuntijat

Niina Haake

## Esityslista:

### 1. Kokouksen avaus ja läsnäolijoiden toteaminen

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 9.32.

### 2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Väliaikaisen valmistelutoimielimen edellisen kokouksen muistio on lähetetty kokouskutsun liitteenä.

**Liite 1:** Edellisen kokouksen muistio.

**Esitys:** VATE hyväksyy edellisen kokouksen muistion.

**Päätös:** Esityksen mukaan.

### 3. Maakunta- ja sote-uudistuksen ajankohtaiskatsaus

Muutosjohtajien ajankohtaiskatsaus esitellään kokouksessa.

**Esitys:** VATE käy keskustelun ja merkitsee maakunta- ja sote-uudistuksen ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

**Käsittely:** Muutosjohtaja Matti Lipsanen esitteli uudistuksen ajankohtaiskatsauksen.

Rahoitus riittää tämänhetkisen arvion mukaan toukokuuhun saakka. Lisärahoitus on haettavissa 7.1. saakka, mutta on mahdollista, että lisärahoitusta ei haeta. Tiistaina varmistui LAPE-muutosagentin rahoitus vuodelle 2019. Myös sote-koordinaattorin rahoitus on vuoden 2019 loppuun. Lakien valmistelutilanne näyttää siltä, että VATE:n ensimmäinen virallinen kokous voisi olla huhtikuussa.

Miia Luukko ja Jari Kesäniemi saapuivat kokoukseen kohdan käsittelyn aikana.

**Päätös:** Merkittiin muutosjohtajien ajankohtaiskatsaus tiedoksi.

Tanja Matikainen saapui kokoukseen.

### 4. Hämeenlinnan palvelusetelikokeilun tilannekatsaus (Niina Haake)

Hämeenlinnan palvelusetelikokeilussa 18 000 henkilölle on avattu mahdollisuus valita tulevan valinnanvapausmallin mukainen sote-keskus. Valinnan mahdollisuutta on käyttänyt helmikuusta 2017 lähtien noin 3 800 henkilöä eli runsaat 20 % kokeiluun valituista. Hämeenlinna on saanut jatkorahoitusta kokeiluun vuodelle 2019 siten, että asiakkaiden osalta sitä voidaan jatkaa elokuuhun 2019 saakka. Maakunnille avataan

pilottirahoituksen haku heti maakunta- ja sote-uudistuksen lakipaketin hyväksymisen jälkeen. Pilottirahoitus tarjoaa mahdollisuuden jatkaa jo alkaneita kokeiluja.

Hämeenlinnan kokeilu on maakuntavalmistelulle arvokas. Siitä saadaan merkittävää tietoa suoran valinnan käyttöönotosta ja siihen liittyvästä valmistautumisesta ja tarvittavista käytännön toimista. Vapaan valinnan lain mukaan maakuntien on otettava sote-keskusten suora valinta käyttöön vuoden 2023 alusta siten, että tuottajien listaaminen on tehtävä kesäkuun ja elokuun 2022 aikana. Asukkaiden listautumisen mahdollisuus on avattava viimeistään 1.10.2022. Maakunnan on tehtävä päätökset sosiaali- ja terveyskeskuksiin 1.1.2023 siirrettävistä palveluista viimeistään 31.3.2022. Maakunnat voivat hakemuksesta aloittaa suoran valinnan palvelut aikaisemmin tai hakea aloittamiselle jatkoaikaa. Suun terveydenhuollon valinnanvapaus avataan vuoden 2024 alusta.

**Esitys:** Kuullaan Niina Haaken tilannekatsaus Hämeenlinnan palvelusetelikokeilusta sekä käydään keskustelu pilottihakemuksen sisällöstä, nykyisen kokeilun siltaamisesta maakunnan pilottiin sekä valmistelun toteutuksesta ja tavoiteaikataulusta suoran valinnan palvelujen suhteen.

**Käsittely:** Lindberg kommentoi erikoisalojen valintaa. Tulkinta on vielä hieman epäselvä: tarkoitetaanko, että maakunnan kaikissa sote-keskuksissa on tarjottava samat erikoisalot vai voidaanko erikoisaloja suunnata väestön tarpeiden mukaan?

Määttä esitti pilottien osalta huolen siitä vaikuttavatko pilottien kokemukset lakien valmisteluun. Muilu korosti haasteista oppimista ja niiden kirjaamista, jotta pitkällä aikavälillä voidaan saavuttaa kehitystä ja myös säästöjä.

**Päätös:** Merkittiin tilannekatsaus ja käyty keskustelu tiedoksi.

## 5. Maakunnan vanhusneuvoston pilotointi

Maakunnan vanhusneuvostot ovat 20.6.2018 laatineet ehdotuksensa maakunnallisen vanhusneuvoston toimintasäännöksi. Vanhusneuvostossa olisi 22 varsinaista jäsentä ja 22 varajäsentä sekä sihteeri. Vanhusneuvostot ovat ehdottaneet, että maakunnallisen vanhusneuvoston toiminta käynnistettäisiin pilotointina jo maakunta- ja sote-uudistuksen valmistelun aikana ennen virallisen väliaikaisen toimielimen aloittamista.

Eduskunnan sosiaali- ja terveysvaliokunta on antanut mietintöluonnoksensa maakunta- ja sote-uudistuksen lakipaketista. Asia on edennyt perustuslakivaliokuntaan, joka antaa lausuntonsa sosiaali- ja terveysvaliokunnalle. Tämän jälkeen asia menee eduskunnan täysistunnon käsittelyyn. Lakien käsittely eduskunnassa tapahtuu aikaisintaan ensi vuoden puolella ja niiden tulee olla hyväksyttynä viimeistään maaliskuun puoliväliin mennessä, jotta uudistus toteutuu. Lakien voimaantulo tapahtuisi mahdollisimman pian lakien hyväksymisen jälkeen.

Johtoryhmä on käsitellyt pilotointiehdotusta 19.11.2018. Johtoryhmä kannattaa pilotointia seuraavasti:

- 1) maakunnallinen vanhusneuvosto aloittaisi toimintansa virallisen väliaikaisen toimielimen aloitettua oman toimintansa.
- 2) Maakunnan vanhusneuvoston toimintasääntö vahvistetaan ja jäsenet asetetaan virallisen VATE:n ensimmäisessä kokouksessa. Siihen mennessä vielä tarkennetaan toimintasääntöä mm. matkakustannusten osalta. Lisäksi valmistellaan maakunnan kokouspalkkiosääntö, maakunnalliselle vanhusneuvostolle osoitettavat toimintamäärärahat sekä valmistellaan esitys neuvoston sihteeriksi.

**Liite:** Kanta-Hämeen maakunnan vanhusneuvoston toimintasääntöluonnos (Liite 2)

**Esitys:** VATE päättää, että maakunnallinen vanhusneuvosto nimetään ja neuvosto aloittaa toimintansa virallisen väliaikaisen toimielimen aloitettua oman toimintansa.

**Käsittely:** Epävirallinen kokoonpano sai kannatusta, vaikka uudistus ei toteutuisi. Myös muut vastaavat epäviralliset kokoonpanot saivat kannatusta, jos uudistus ei toteudu.

**Päätös:** Esityksen mukaan.

## 6. Kokemusasiantuntijoiden palkkiot

Kokemusasiantuntijuuden käyttäminen ja asiakkaiden kanssa yhteiskehittäminen ovat osa asukkaiden osallistumisen ja vaikuttamisen keinojen kokonaisuutta maakuntien toiminnassa. Muun muassa päihde- ja mielenterveyskuntoutujien kokemusasiantuntijuus on tulossa lakisääteiseksi. Kokemusasiantuntijat ovat yleensä koulutettuja ja heille maksetaan korvaus tai palkka.

Toimivan osallisuuden mallissa asiakkaiden osallisuus koskee kaikkia toiminnan tasoja. Se sisältyy maakunnassa palvelujen järjestämisen ja päätöksentekoon. Tuottajan toiminnassa asiakasosallisuus on sisällytetty strategiaan, palvelujen kehittämistyöhön ja palvelutilanteisiin (ks. liite).

Kanta-Hämeen alueella kokemusasiantuntijuutta on ollut käytössä ja kokemusasiantuntijoita koulutettu vielä suhteellisen vähän. Oma Hämeessä kokemusasiantuntijoita on kuultu asiakas- ja palveluohjauksessa, lapsivaikutusten arvioinnissa, omaishoidontuen valmistelussa ja tällä hetkellä kokemusasiantuntijoita on mukana huomisen terveyskeskus -projektissa ja aikuisten sosiaalisen hyvinvoinnin valmistelualueella.

Kokemusasiantuntijoita on koulutettu alueellamme Kanta-Hämeen keskussairaalassa ja FinFami – Kanta-Hämeen Mielenterveysomaiset ry:ssä. Maakuntavalmistelussa on jatkossa tavoitteena käyttää kokemusasiantuntijuutta ja yhteiskehittämistä aiempaa enemmän. Hämeen Settlementin ja FinFamin kanssa on käyty alustavasti keskustelua siitä, että toiminnan koordinointi, kehittäminen ja kouluttaminen toteutettaisiin jatkossa

järjestötoiminnan kautta. Tässä vaiheessa kokemusasiantuntijoille on syytä määritellä maakuntavalmistelussa maksettavat korvaukset. Esityksessä on huomioitu KHSHP:n ja Forssan seudun hyvinvointi ky:n käyttämät taksat.

**Liite:** Asiakasosallisuus kuvana (Liite 3)

**Esitys:** Korvauksiksi esitetään:

- yksittäiset tunnit 12 €/tunti
- 3 tuntia 40 €
- 4 tuntia 50 €
- koko päivä 90 €

Lisäksi maksetaan matkakorvaus toteutuneiden kustannusten mukaisesti.

**Päätös:** Esityksen mukaan.

## 7. Neuvottelu 8-tähden sairaalasta STM:n kanssa

Maakunnan keskusteluissa sosiaali- ja terveysministeriön kanssa on ilmennyt tarvetta käydä tarkempaa keskustelua 8-tähden sairaalan valmistelusta. Asiasta käytiin keskustelu ministeri Saarikon sekä STM:n virkamiesten kanssa 5.12.2018. Keskustelun pohjaksi pyydettiin ministeriöstä tarkempia näkökulmia ja kysymyksiä ennakoivalmistautumista varten. Ministeriön kysymykset liittyivät palvelujen saamisen yhdenvertaisuuteen YTA-alueella, valmiuteen ja varautumiseen, perustuslaillisiin kysymyksiin, järjestäjän ohjaukseen, valvontaan, viranomaistehtäviin, palveluintegraatioon sekä toimintaan markkinoilla.

Keskustelu oli hyödyllinen ja siinä pystyttiin tarkentamaan ministeriössä heränneitä kysymyksiä, valmistelua kokonaisuudessaan sekä sen sisältöä ja aikatauluja. Keskustelun pohjalta pidettiin puolin toisin tärkeänä sen jatkamista valmistelun edetessä.

8-tähden sairaalan valmistelussa on siirrytty varsinaisen toiminnallisen yhtiön suunnittelun vaiheeseen, joka tapahtuu kevään 2019 aikana. Kanta-Hämeen maakuntavalmistelu on kutsuttu mukaan valmistelun työpajoihin, jotka alkavat tammikuussa 2019.

Ministeriön kysymykset, niihin valmistellut vastaukset ja laajempi taustamuistio ovat listan liitteenä. Niiden kautta konkretisoituvat asiaan liittyvät näkökulmat sekä ministeriön että valmistelun näkökulmista.

**Liitteet:**

- STM:n kysymykset 8-tähden sairaalasta (Liite 4a)
- Vastaukset kysymyksiin (Liite 4b)
- Muistio 8-tähden sairaalasta (Liite 4c)

**Esitys:** Merkitään tiedoksi. Käydään lähetekeskustelu siitä, miten STM:n esittämät näkökulmat vaikuttavat maakuntavalmisteluun, sen

suuntaamiseen sekä toiminnallisen yhtiön valmisteluun kevään 2019 aikana.

**Käsittely:**

Sulkko esitti Riihimäen seudun huolen päätöksenteon valumisesta Pirkanmaalle. Etenkin, kun sopimukset tehdään jo tulevan kevään aikana, jolloin maakunnalla ei vielä ole päätösvaltaa sopimusten teossa.

Luukko kommentoi, että omistus jakautuu tällä hetkellä puoliksi ja maakuntavalmistelu ovat tiiviisti mukana hankkeen valmistelussa.

Lindberg näki Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin mukaantulon vähentävän riskejä Kanta-Hämeen kannalta.

Lindbergin mukaan maakuntavalmistelun kannalta tärkeimpiä näkökulmia 8-tähden sairaalahankkeen valmistelussa on jatkuva riskikeskustelu ja palveluverkkokeskustelu (esim. seudullinen poliklinikkatoiminta) maakunnan sisällä. Myös viranomaistyö ja valvonta sekä kannustimet fokussairaaloille on suunniteltava.

Määttä kommentoi, että suunnittelussa olisi hyvä päästä keskustelemaan palveluverkosta mahdollisimman pian.

**Päätös:**

Merkittiin käyty keskustelu tiedoksi.

## 8. Muut esille tulevat asiat

## 9. Tiedoksi

- Hämeenlinnan palvelusetelikokeilusta on valmistunut STM:n tuottama podcast, joka löytyy linkistä <https://alueuudistus.fi/podcast-palvelusetelikokeilu>
- I&O-kärkihankkeen loppuraportti ja toimintasuunnitelma ovat valmistuneet STM:lle. Raportit sisältävät pohjan kevään 2019 aikana tapahtuvalle kuntapohjaiselle ja seudulliselle työlle.  
Liitteet:
  - muutosagentin loppuraportti (Liite 5a)
  - muutosagentin loppuraportti (kalvot) (Liite 5b)
  - Kanta-Hämeen suunnitelma (Pdf) (Liite 5c)
- Projektipäällikkö Marjo Lindgren jatkaa maakunta- ja sote-valmistelussa 20 %:n työpanoksella 1.1.2019–30.6.2019. Riihimäen kaupungilta ostettava työpanos kohdennetaan maakunnan turvallisuusasioiden valmisteluun. Strategian, organisaation ja osallisuusasioiden valmistelua jaetaan eri henkilöille valmistelutiimissä.

**10. Seuraavat kokoukset**

- 25.1. klo 9.30–11.30
- 14.2. klo 13–15
- 14.3. klo 13–15.30
- 16.4. klo 9.30–12
- 14.5. klo 9.30–12
- 11.6. klo 9.30–12

**11. Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.02.



**Oma Häme  
talous ja henkilöstö 2019**



# ESIVALMISTELUAVUSTUKSEN RIITTÄVYYS MAAKUNNITTAIN

(ARVIO 11/2018)

maakunta	tammikuu	helmikuu	maaliskuu	huhtikuu	toukokuu
Etelä-Karjala	[orange]				
Etelä-Pohjanmaa	[orange]				
Etelä-Savo	[orange]				
Kainuu	[yellow]				
Kanta-Häme	[green]				
Keski-Pohjanmaa	[yellow]				
Keski-Suomi	[green]				
Kymenlaakso	[orange]				
Lappi	[red]				
Pirkanmaa	[yellow]				
Pohjanmaa	[red]				
Pohjois-Karjala	[orange]				
Pohjois-Pohjanmaa	[light green]			[light green]	
Pohjois-Savo	[green]				
Päijät-Häme	[light green]			[light green]	
Satakunta	[yellow]				
Uusimaa	[green]				
Varsinais-Suomi	[orange]				

# Maakunta- ja sote-uudistuksen aikataulu

- Lainsäädäntö hyväksyttyneen helmi-maaliskuussa 2019 ja maakunnat perustettaneen aikaisintaan 1.4.2019
- Väliaikainen valmistelutoimielin aloittanee aikaisintaan huhtikuussa 2019
- Varmuus uudistuksen etenemisestä tai kaatumisesta saadaan vasta vuoden 2019 puolella
- Pidentetty esivalmisteluvaihe jatkuu joka tapauksessa joitakin kuukausia vuoden 2019 puolella, jolloin maakunnan liitot toimivat valmistelun hallinnoijina
- Maakunnat voivat hakea lisää esivalmistelurahoitusta vuodelle 2019 tammikuun alussa

# Jos uudistus etenee...

- Uudistuksen toimeenpano käynnistyy
- Valtion vuoden 2019 budjetissa maakunnille osoitettu yleiskatteinen valmistelurahoitus sekä ICT-rahoitus tulee käyttöön
- Maakuntavaalien valmistelu syksyille 2019 aloitetaan
- Valmistelun painopiste siirtyy maakunnan perustamistoimiin
- Työntekijät siirtyvät maakunnan palvelukseen (vate)
- Työsuhteita jatketaan ainakin vuoden 2019 loppuun
- Tarvittavat lisärekrytoinnit aloitetaan

# Jos uudistus kaatuu...

## Vaihtoehto:

- Valmisteluorganisaatiot pidetään yllä kokonaan tai osittain tulevan hallituskauden sote-valmistelua varten
- Työsuhteita jatketaan, jotkut saattavat palata lähtöorganisaatioihin
- Edellyttää hallituksen rahoituspäätöksiä
- Mitä valmistellaan 3-6/2019?

## Vaihtoehto:

- Valmisteluorganisaatiot ajetaan alas
- Työntekijät palaavat lähettäjäorganisaatioihin määräaikaisten sopimusten päättyessä, ellei toisin sovita esim. alasajon käytännön toimia varten
- Vuokra- ym. sopimukset puretaan

**Mahdollisten kuntayhtymäpohjaisten maakunnallisten ratkaisujen valmistelu?**

# Oma Häme -valmistelu

- Kanta-Hämeen maakuntavalmistelu on edennyt hyvin ja tasaisesti laajalla rintamalla
- Oma Hämeellä on hyvä valmius käynnistää maakunta- ja sote-uudistuksen toimeenpano
- Oma Hämeessä on vuoden 2019 alussa 21 Hämeen liiton palkkaamaa tai hankkimaa työntekijää (19 htv)
- Nykyisellä käytöllä maakuntavalmistelulle myönnetty rahoitus riittää ainakin toukokuun 2019 loppuun ja ICT-rahoitus kesäkuun 2019 loppuun
- Suurin osa työsuhteista jatkuu tehdyillä päätöksillä maaliskuun 2019 loppuun
- LAPE-kärkihankeen rahoitus päättyy vuoden 2018 lopussa
- I&O-muutosagentin rahoitus päättyy vuoden 2018 lopussa, mutta Annukka Kuusmin jatkaa 40 % Oma Häme -rahoituksella
- LAPE-muutosagentin rahoitus jatkuu vuoden 2019 loppuun
- Sote-koordinaattorin rahoitus jatkuu vuoden 2019 loppuun

# Oma Hämeen henkilöstö 2019

- Oma Häme –valmistelijoiden työsuhteita jatketaan rahoituksen varmistuttua mahdollisimman varhain, mahdollisimman pitkissä jaksoissa, mahdollisimman suurina kokonaisuuksina
- Kun uudistuksen lainsäädäntö tulee voimaan ja vate käynnistyy, henkilöstö siirtyy maakunnan palvelukseen ja sopimukset työpanoksen ostosta siirretään maakunnalle
- Maakunta tekee työ- ja ostosopimukset ainakin vuoden 2019 (2020?) loppuun, mutta päätökset voitaneen tehdä aikaisintaan huhtikuussa 2019
- Oma Hämeen työsopimuksia Hämeen liiton kanssa jatketaan touko/kesäkuun 2019 loppuun viimeistään tammikuussa

# Oma Hämeen henkilöstö 2019

ICT-valmistelijoiden työsuhteita on päätetty jatkaa kesäkuun 2019 loppuun

- ICT-rahoitus on varmistettu
- Käynnissä olevien ICT-hankkeiden toteutuminen on varmistettava
- Valmistelua voidaan hyödyntää riippumatta maakuntaudistuksen toteutumisesta
- Matti Karvosen työsopimus on jatkettu 30.6.2019
- Johanna Tulander-Välkin työsopimus on jatkettu 31.3., virkavapaus tässä vaiheessa siihen saakka
- Sirpa Numari on siirtynyt toisiin tehtäviin

# Oma Hämeen rekrytoinnit 2019

Tarpeita vuodelle 2019, jos uudistus etenee:

- Assistentti
- Verkkoviestijä
- Liikelaitosvalmistelun projektipäällikkö
- Henkilöstösuunnittelija
- Taloussuunnittelija
- Toimitilasuunnittelija

ICT?



# Vaihtoehdot 11/2018

Lakiesitykset hyväksytään kevätistuntokaudella, vaalit siirtyvät – samoin mk-valtuustojen aloitus. Väliaikaishallinto aloittaa 4/2019, vaalit kesän jälkeen ja mk-valtuustot 2020 vuodenvaihteessa.

Lakiesitykset eivät ehdi eduskuntaan tai niitä ei hyväksytä eduskuntakäsittelyssä

Lakiesitykset eivät ehdi eduskuntaan tai niitä ei hyväksytä eduskuntakäsittelyssä

Työsopimukset  
Hämeen liitolla -  
4/2019

Työsopimukset maakunnalle, jatko ainakin 2019 loppuun

Toimeenpanon jatkaminen valtion rahoituksella

Työsopimukset Hämeen liitolla -6/2019

Jatko riippuu valtion päätöksistä

Sote- ja/tai maakuntavalmistelua päätetään jatkaa siltarahoituksella.

Työsopimukset ainakin osin Hämeen liitolla -6/2019

Jatko riippuu kuntien päätöksistä

Sote- ja maakuntavalmistelun purkamisprojekti

Maakunnan omat jatkosuunnitelmat?

# Oma Häme –henkilöstö 2019 alussa

Jukka Lindberg, muutosjohtaja (sote)

Marjo Lindgren, projektipäällikkö (varautuminen) 20 %

Helna Luoto, projektiassistentti

Outi Puolakka, viestintäasiantuntija

Auli Anttila, projektiasiantuntija (terveydenhuolto)

Sirpa Ylikerälä, projektiasiantuntija/sote-koordinaattori 50 %

Johanna Hämäläinen, projektisuunnittelija (pilotti)

Annukka Kuismin, muutosagentti (i&o) (40 % FSHKY)

Johanna Tulander-Välkki, projektipäällikkö (tietohallinto)

Matti Karvonen, projektipäällikkö

Ilona Rönkkö, projektipäällikkö (50 %, HML kaupunki)

Jari Pekuri, muutosagentti (lape)

Marikki Forsell, sote-koordinaattori (50 %, KHSHP)

Matti Lipsanen, muutosjohtaja (maku)

Mauno Rönkkö, projektipäällikkö (talous)

Matti Korkala, projektipäällikkö (henkilöstö)

Päivi Uusi-Rauva, projektipäällikkö (laki- ja sopimus + hallinto)

Elina Koskinen, sopimusasiantuntija

Niina Haake, projektipäällikkö (järjestämistoiminto)

Riikka Järvinen, projektiasiantuntija (95 %, Hämeen ELY)

Elina Järvenpää, talousassistentti (50 %, Hämeen liitto)

## Rahoitus:

Oma Häme 2

Oma Häme ICT

Muutosagentit

Sote-koordinaattori

Maakunta olemme  ME