

Kanta-Hämeen väliaikaisen valmistelutoimielimen (VATE) 10. epävirallinen kokous

Aika: tiistai 10.4.2018 klo 13–15

Paikka: Vanajan Parvi, Vanajantie 10 B, 5. kerros, Hämeenlinna

Osallistujat:

Kokouskutsu ja -materiaali lähetetään varsinaisille- ja varajäsenille. Varsinaiset jäsenet ilmoittavat varajäsenilleen kokoukseen osallistumisesta ollessaan estyneitä.

Väliaikainen valmistelutoimielin

Apulaiskaupunginjohtaja Juha Isosuo, Hämeenlinna, puheenjohtaja
~~Maakuntajohtaja Anna-Mari Ahonen, Hämeen liitto, varapuheenjohtaja~~
Kaupunginlakimies Merja Korhonen, Hämeenlinna
Kunnanjohtaja Tanja Matikainen, Janakkala
Sosiaali- ja terveysjohtaja Mirja Saarni, Riihimäki
~~Talousjohtaja Leena Järvenpää, Forssa~~
Kunnanjohtaja Jarmo Määttä, Jokioinen
Sairaanhoitopiirin johtaja Hannu Juvonen, Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri kohdasta 4 alkaen
Hallintojohtaja Miia Luukko, Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri
Pelastusjohtaja Esa Pulkkinen, Kanta-Hämeen pelastuslaitos
~~Ylijohtaja Tommi Muilu, Hämeen ELY-keskus yksikön päällikkö~~ Jarmo Pauku
Palvelujohtaja Pekka Voutilainen, Hämeen TE-toimisto
Perusturvajohtaja Riitta Lehtinen, Loppi

Henkilöstön edustajat

Johanna Rantanen, Juko
Anita Mäkelä, Julkisen alan unioni
Päivi Kaisla, Tehy, KOHO

Esittelijät

Muutosjohtaja Matti Lipsanen
Muutosjohtaja Jukka Lindberg

Sihteeri

projektiassistentti Helna Luoto

Marjo Lindgren, poistui kohdan 6 lopussa

Päivi Uusi-Rauva, poistui kohdan 6 alussa

Esityslista:

1. Kokouksen avaus ja läsnäolijoiden toteaminen

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 13.02.

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Väliaikaisen valmistelutoimielimen edellisen kokouksen muistio on lähetetty kokouskutsun liitteenä.

Liite 1: Edellisen kokouksen muistio.

Esitys: VATE hyväksyy edellisen kokouksen muistion.

Päätös: Esityksen mukaan.

3. Ajankohtaiskatsaus sote- ja maakuntavalmistelun tilanteesta

Muutosjohtajien ajankohtaiskatsaus.

Esitys: VATE käy keskustelun ja merkitsee ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

Käsittely: Matti Lipsanen kertoi ministeriöiden kanssa käydyistä neuvotteluista. Aikatauluista todettiin, että varaudutaan maakuntahallituksen ja VATE:n kokouksiin 2.7. Ensimmäisessä kokouksessa tulee olemaan käsiteltävänä mm. henkilöstöjärjestelmien käyttöönotto. Vaalit pidetään näillä näkymin lokakuussa ja maakuntavaalilautakunnan asettamisesta on tulossa ohjeet lähiaikoina. Sote-koordinaattorin hausta todettiin, että haastattelut pidetään 23.4.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

4. Ohjausmallin vaihtoehdot

Oma Häme aloitti maakunnan toimielimien ja niiden ohjausmallin valmistelun vuoden 2017 lopulla. Helmikuussa esiteltiin laajassa seminaarissa ns. hybridimalli, joka perustui maakuntavaltuuston valmisteleviin valiokuntiin, toimintakykyiseen maakuntahallitukseen sekä kahteen päättävään lautakuntaan. Kuukautta myöhemmin kokoontuneen maakuntavaltuuston seminaarin yhteydessä käydyin keskustelun perusteella oli ilmeistä, ettei edellinen malli vastannut luottamushenkilöiden toiveita.

Liitteenä olevassa luonnoksessa on esitelty viisi erilaista mallia, joista kolme perustuu päättäviin lautakuntiin ja kaksi ns. hybridimalliin (valmistelevat valiokunnat ja päättävät lautakunnat).

Mallit 1–3 ovat lautakuntamalleja ja näihin kaikkiin sisältyy maakuntavaltuuston valmisteluriihet sekä lautakuntien harvemmin kokoon kutsuttavat kansalaistorit. Lautakuntamallit on piirretty 3–5 lautakunnalla.

Mallit 4–5 ovat hybridimalleja ja kumpaankin malliin sisältyvät valmistelevat valiokunnat ja 1–2 päättävää lautakuntaa. Lautakuntien tehtävät tulevat vielä tarkentumaan.

Ohjausmallit esitellään maakuntahallitukselle 16.4. kokouksessa. Vatelta pyydetään kommentteja tätä käsittelyä varten. poliittisen rakenteen kehittämistä jatketaan puolueiden piirijärjestöjen yhteistyössä.

Liite 2: Luonnos ohjausmallivaihtoehdoista.

Esitys: Merkitään luonnos tiedoksi ja käydään keskustelu, jonka johtopäätökset annetaan tiedoksi maakuntahallitukselle ohjausmallin käsittelyn yhteydessä.

Keskustelu:

Malli 1:

Heränneitä kysymyksiä: Riittääkö kaikille lautakunnille päätettävää? Tuottaja määrittelee asiakassetelin arvon; päättääkö hebusta tuottaja vai lautakunta (järjestäjä)? Keskustelevatko kunnat esim. lasten ja nuorten palvelujen osalta lautakuntien vai liikelaitoksen kanssa?

Johtamisjärjestelmää ja organisaatiomallia kannattaisi tarkastella rinnakkain: ennen johtamisjärjestelmää ei hahmotu mistä lautakunnat päättävät. Elämänkaarityyppinen lautakunta-ajattelu hankaloittaa budjetin suunnittelua ja on jossain määrin vanhanaikainen. Pelastuslaitoksen osalta todettiin, että lautakunnille jää melko vähän päätettävää, koska suuri osa päätöksistä tulee tehdä valtuustossa. Mallin ei koettu vastaavan uudistuksen tavoitteisiin ja erityisesti integraatio herätti huolta.

Malli 4:

Malli työllistää maakuntahallitusta liikaa. Poikkihallinnolliset toimielimet vaativat paljon valmistelua ja valiokunnat tulevat tarvitsemaan sihteeristön. Mallin heikkoudeksi nähtiin erityisesti se, että se aiheuttaa paljon virkamiesvalmistelua.

Yleisesti todettiin, että mallin tulisi olla enemmän tarvelähtöinen, kuin pyrkiä maksimoimaan paikkojen määrä. Pienempi määrä lautakuntia sai kannatusta. VATE toivoi huomioitavaksi uudistuksen tavoitteet, integraation, synergian ja ohjausmallin. Osallistamista pidettiin tärkeänä ja esim. lakisääteiset neuvostot on huomioitava, mutta osallistamista ei tule sotkea hallintomalliin.

Päätös: Käytiin lähetekeskustelu ja merkittiin tiedoksi.

5. 8 tähden sairaala

VATE on kokouksessaan 10.1.2018 merkinnyt 8-tähden sairaalan suunnittelusta tiedoksi seuraavaa:

“Hannu Juvonen esitteli:

Maaliskuun loppuun mennessä valmistuu selvitys toimintarakenteista. Tavoitteena on kilpailukykyisempi erikoissairaanhoidon toimija kahden maakunnan alueella. Tammikuun aikana ensimmäinen vaihe: yhteinen strategia ja visio, helmikuussa rakennekokonaisuus ja maaliskuussa

tiekartta muutokselle. Selvityksestä tiedotetaan mm. kunnanhallitusten tapaamisessa.

Jukka oli osallistunut kokoukseen 9.1. ja totesi keskustelun hankkeen riskeistä ja mahdollisuuksista olleen hyvää ja kattavaa. Hän oli vienyt kokoukseen Kanta-Hämeen sote-valmistelun esityksen siitä, että hankkeesta tulee tehdä vastaava riskianalyysi kuin Forssan seudulla tehtiin.”

Kanta-Hämeen ja Pirkanmaan sairaanhoitopiirien selvitys on edennyt siihen vaiheeseen, että selvityshankkeen loppuraportti käsitellään sairaanhoitopiirien hallituksissa. Loppuraportti julkaistaan ennen 12.4.2018 asian käsittelyä Pirkanmaalla. Päätöksenteko on suunniteltu sairaanhoitopiirien valtuustoihin touko-kesäkuulle 2018.

Selvitysraportti on tehty erikoissairaanhoidon toimijoiden näkökulmasta. Maakuntavalmistelut Kanta-Hämeestä ja Pirkanmaalta on kytketty selvityksen seurantaan, mutta varsinainen valmistelu on tehty sairaanhoitopiirien toimesta konsultin avustamana. Kaikilla selvityksessä mainituilla yhteistyön tiivistämisen vaihtoehtoilla (sopimusyhteistyö, yhteinen liikelaitos, osuuskunta, osakeyhtiö) on kytkentä maakunnan perustamiseen ja maakuntakonsernin rakentamiseen. Seurantaryhmässä on lisäksi nostettu esille myös selvityksen ulkopuolisten vaihtoehtojen (alustayhtiö) vaihtoehto yhteistyön tiivistämisen muotona. Kokonaisuudessaan selvityksen ehdotukset käyvät ilmi lopullisessa muodossaan vasta loppuraportin valmistuttua.

Kokouksessa asiaa esittelevät SHP:n johtaja Hannu Juvonen ja muutosjohtaja Jukka Lindberg.

Esitys: VATE merkitsee saadut selvitykset tiedoksi ja käy keskustelun 8-tähden sairaalan suunnitelmasta.

VATE toteaa, että erikoissairaanhoidon yhteistyötä koskevat päätökset on kytkettävä osaksi maakuntakonsernin valmistelua. VATE velvoittaa muutosjohtajat valmistelevaan suunnitelmaan liittyvät maakunnan päätökset yhteistyössä sairaanhoitopiiriin johdon kanssa VATE:n ensimmäiseen toimivaltaiseen kokoukseen.

Käsittely:

Hannu Juvonen kertoi valmistelun tilanteesta:

Raportti on Pirkanmaan sairaanhoitopiiriin hallituksen käsittelyssä torstaina, minkä jälkeen se on julkinen.

Maakunnallisessa erikoissairaanhoidossa tehdään jo nyt yhteistyötä, mutta nyt haetaan kilpailuetua esim. HUSiin. Nyt mietitään millainen on yhteinen toimintarakente ja miten sitä viedään eteenpäin. Selvitys oli jaettu kolmeen vaiheeseen: 1) organisaatioiden visio ja tavoitteet 2) johtamismallit, sote-uudistuksen kokonaisuus 3) toimeenpano ja aikataulu: toimeenpanosuunnitelma.

Selvityksen lähtökohtana oli järjestäjän ja tuottajan eriyttäminen sekä elinvoiman tukeminen: keskinäisen kilpailun vähentäminen, urapolut, tehokas resurssien

hyödyntäminen. Selvityksen aikana on mm. tehty vertailu kilpailijoihin ja tunnistettu kehitystarpeet potilaan ja maakunnan elinvoiman näkökulmasta.

Sairaanhoitopiireillä on samankaltainen näkemys strategisista teemoista ja tavoitteista sekä arvoista. Tavoitteena on nyt hyvin toimivan yhteistyön eteenpäinvieminen ja nykyisen kaltaisen yhteistyön kehittäminen. Ajatuksena on, että lähdetään muodostamaan alustayhtiötä (kehitysyhtiö tai holding-yhtiö). Tulevaisuudessa myös osakeyhtiö tai osuuskunta on mahdollinen.

Alustayhtiötä puoltavat perustelut:

- Alustayhtiö on toteutettavissa nopeasti kilpailukyvyyn takaamiseksi
- sopimusyhteistyö muuttuu monimutkaisemmaksi, eikä mahdollista resurssien jakamista riittävästi
- nykyinen laki ei mahdollista yhteistä liikelaitosta

Vuosien 2021–2023 aikana, jolloin ollaan jo liikelaitoksen omistuksessa, kehitetään yhteisiä toimintarakenteita. Raportissa on huomioitu lyhyen ja pitkän aikavälin riskit. Sairaanhoitopiirien päätöksenteko on vielä kytkettävä yhteen maakunnan päätöksenteon kanssa.

Keskustelu:

Lindberg totesi, että kehittyvää kilpailutilannetta on kuvattu raportissa hyvin. Keskustelussa nousi esiin pitäisikö vielä tehdä laajempi riski- ja vaikutusanalyysi maakunnallisesti. Keskustelussa kehoitettiin huomioimaan myös verokohtelu eri tilanteissa. Juvonen tarkensi lisäksi, että omaisuussiiroja ei ole tarkoitus tehdä, vaan kyse on liiketoimintasiirroista.

Päätös: Esityksen mukaan.

6. Maakunnan visio ja missio

Maakuntavaltuuston ja -hallituksen sekä väliaikaisen toimielimen jäsenille on lähetetty verkkokysely, jossa on pyydetty alustavia muotoiluja maakunnan tulevaksi missioksi ja visioksi. Kysely sulkeutui 6.4.2018.

Kokouksessa käydään lyhyesti läpi kyselyn keskeiset tulokset sekä työstetään alustavaa missiota ja visiota. Tavoitteena on laatia kyselyn aineiston perusteella rikastettu luonnos maakuntahallituksen käsittelyä varten 16.4.

Liite 3: FCG:n kysely.

18.6. Maakuntahall ja VATE:n yhteisseminaarissa alustava strategia.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

7. Muut esille tulevat asiat

8. Tiedoksi

- Maakuntien yhteistyöalueen sopimusvalmistelu
- Maakuntien tilakeskuksen asiat
 - o kiinteistöinvestointi loppusuoralla, ulkoavuokratut hinnat tiedossa toukokuussa
- Verkkoaiivorihi Kanta-Hämeen arvoista ja missiosta on avattu osoitteessa <https://www.strategysignals.com/39933-32619-832@20&18>. Vastausaikaa on 20.4. saakka. Vastauksia toivotaan maakunnan asukkailta, työntekijöiltä, päättäjiltä ja vaikuttajilta.

9. Seuraavat kokoukset

22.5. 13–15

19.6. klo 9.30–11.30

2.7. varaus vaten viralliselle kokoukselle, mikäli maakunnat päätetään perustaa 1.7. alkaen

10. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 14.55.