



14.02.2018  
MUISTIO

## Kanta-Hämeen väliaikaisen valmistelutoimielimen (VATE) 8. epävirallinen kokous

Aika: keskiviikko 14.2.2018 klo 16–17

Paikka: HAMK Visamäki, C-rakennus, luokka 302 (3. kerros), Vankanlähde 9, Hämeenlinna

### Osallistujat:

**Kokouskutsu ja -materiaali lähetetään varsinaisille- ja varajäsenille. Varsinaiset jäsenet ilmoittavat varajäsenilleen kokoukseen osallistumisesta ollessaan estyneitä.**

### Väliaikainen valmistelutoimielin

Apulaiskaupunginjohtaja Juha Isosuo, Hämeenlinna, puheenjohtaja  
~~Maakuntajohtaja Anna-Mari Ahonen, Hämeen liitto, varapuheenjohtaja~~  
Kaupunginlakimies Merja Korhonen, Hämeenlinna  
Kunnanjohtaja Tanja Matikainen, Janakkala  
Sosiaali- ja terveysjohtaja Mirja Saarni, Riihimäki  
~~Taloustoimintajohtaja Leena Järvenpää, Forssa~~  
Kunnanjohtaja Jarmo Määttä, Jokioinen  
Sairaanhoitopiirin johtaja Hannu Juvonen, Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri  
Hallintojohtaja Miia Luukko, Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri  
Pelastusjohtaja Esa Pulkkinen, Kanta-Hämeen pelastuslaitos  
Ylijohtaja Tommi Muilu, Hämeen ELY-keskus  
Palvelujohtaja Pekka Voutilainen, Hämeen TE-toimisto  
Perusturvajohtaja Riitta Lehtinen, Loppi

### Henkilöstön edustajat

~~Johanna Rantanen, Juko Jouni Riihimäki~~  
~~Anita Mäkelä, Kunta-alan Unioni~~  
Päivi Kaisla, Tehy, KOHO

### Esittelijät

Muutosjohtaja Matti Lipsanen  
Muutosjohtaja Jukka Lindberg

### Sihteeri

projektiassistentti Helna Luoto

projektipäällikkö Johanna Tulander-Välkki (kohtaan 4 saakka)





14.02.2018  
MUISTIO

## Esityslista:

### 1. Kokouksen avaus ja läsnäolijoiden toteaminen

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 16.02.

### 2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Väliaikaisen valmistelutoimielimen edellisen kokouksen muistio on lähetetty kokouskutsun liitteenä.

Liite 1: Edellisen kokouksen muistio.

Esitys: VATE hyväksyy edellisen kokouksen muistion.

Päätös: Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio.

### 3. Katsaus valtakunnallisten tukipalveluyhtiöiden tilanteeseen

Valtakunnalliset tukipalveluyhtiöt ovat aloittaneet toimintansa Hetli Oy:tä lukuunottamatta, jonka toimintaa ei alun jälkeen päätetty jatkaa. Eri yhtiöiden tilanteet:

- **Maakuntien Tilakeskus Oy:n** toiminta on hyvässä vauhdissa. Yhtiö on perustanut asiakasneuvottelukunnan, joka jo kokoontunut ensimmäisen kerran. Tilojen inventointi on pitkällä ja maakunnalle siirtyvistä tiloista on tehty maakunnittainen kiinteistörekisteri. Tilakatselmuksia järjestetään ajankohtaisesti, jotka Kanta-Hämeen osalta käsittävät 9 kohdetta eri seuduilla. Keskeinen kysymys on tilojen vuokrausperiaatteet, joiden ennakoidaan nostavan tilakustannuksia noin 8–10 %. Kanta-Hämeen maakunnan osalta erityiskysymyksenä on myös uuden Kantasairaalan rakennusprojektin siirtäminen KHSHP:ltä Tilakeskukselle.
- **Vimana OY** on rekrytoinut toimitusjohtajakseen Kalle Jokisen. Kanta-Hämeessä tapaaminen Vimanan kanssa pidetty tapaaminen 5.2.2018, jossa käytiin läpi Kanta-Hämeen ICT-valmistelun ja Vimanan yhdyspinnat ja Vimanan lisäarvo maakunnille. Vimanasta muodostuu puhdas hankintaorganisaatio, jolla ei ole omaa palvelun tuotantokyvykkyyttä. Oheisissa liitteissä tarkempi erittely Vimanan palveluvalikosta.





14.02.2018  
MUISTIO

- **Sote Digi Oy** perustettu ja koolle kutsutaan asiakasneuvottelukunta. Valtio rahoittanut aloituspääoman. Keskeinen tehtävä valtakunnallisten kärkihankkeiden (Virtuaalisairaala, ODA, UNA) tuotosten jalostaminen kansallisiksi ratkaisuisiksi. Työnjako Vimanan kanssa keskeinen tekijä.
- **Kasvupalveluyhtiö** perusteilla (ks. tarkemmin liitteenä oleva esitys)

**Liitteet:** Vimanan esitykset (liite 2), Kasvupalveluyhtiön tilannekatsaus (liite 3)

**Esitys:** Merkitään tiedoksi.

**Keskustelu:**

Todettiin, että maakuntien tilakeskuksen hallitus on täydentynyt kolmella henkilöllä. Omistajaohjauksen toteutumisesta oltiin huolissaan. Toivottiinkin, että kaikilta viideltä yhteistyöalueelta nimettäisiin jäsen hallitukseen, jotta maakunnallinen edustus toteutuu.

**Päätös:** Merkittiin tiedoksi.

#### 4. Tukipalvelutyöryhmän loppuraportti

Oma Hämeen työryhmä 7 päätti asettaa tukipalveluita selvittävän työryhmän keväällä 2017. Työryhmään koottiin kuntien ja kuntayhtymien edustus ja sitä on puheenjohtanut Jussi Oksa. Työryhmän tehtävänä oli strategisten linjausten ja tiekartan laatiminen maakunnalle eri tukipalvelujen osalta. Tiekartasta tulee selvitä:

- mitä tukipalveluja maakunta tuottaa itse ja mitä yhteistyössä ja kenen kanssa?
- mitä tukipalveluita tuotetaan valtakunnallisesti?
- mitkä tukipalvelut mahdollisesti ulkoistetaan?

Lisäksi työryhmä sai tehtäväkseen valmistella maakunnan tukipalvelustrategiaa, jossa näkökulmina on myös maakunnan ja kuntien välinen yhteistyö sekä palvelujen tilaamisen ja omistajaohjauksen näkökulma sekä paikallinen elinvoima.

Tukipalvelutyöryhmä on pitänyt loppuseminaarin 17.1.2018. Seminaarissa työryhmän ehdotukset koottiin yhteen ja viimeisteltiin lähetettäväksi VATE:lle.





14.02.2018  
MUISTIO

Maakunta juridisena oikeushenkilönä syntyy lainsäädännön hyväksymisen kautta arviomme mukaan 1.7.2018. Myös VATE saa tällöin toimivaltansa ja käyttää maakunnan toimielimen päätösvaltaa. Käyttöönottojen näkökulmasta talous- ja palkkahallinnon sekä ICT-infran hankintaan liittyvät päätökset ovat erityisen kiireellisiä, jotta maakunnan häiriötön aloittaminen turvataan.

**Liitteet:** Tukipalveluselvitystyöryhmän loppuraportti (liite 4)

**Esitys:** VATE kuulee tukipalvelutyöryhmän loppuraportin ehdotukset ja merkitsee ne tiedoksi. Ehdotusten pohjalta käydään evästyskeskustelu maakunnan tukipalveluiden sekä tukipalvelustrategian jatkovalmistelusta kevään 2018 aikana. Tukipalvelustrategiassa huomioidaan sekä palvelujen tuottajastrategia, kumppanuudet sekä omistajastrategia.

**Keskustelu:** Evästyskeskustelu jatkovalmistelua varten.

**Henkilöstöhallinto:**

Työryhmä esittää hankittavaksi in house -yhtiöltä. Matti Korkala selvittää ohjelmistovaihtoehtoja parhaillaan. Johanna Tulander-Välkki oli taustoittamassa keskustelua jo käytyjen neuvottelujen osalta. CGI:n ohjelmia (Prima ja Populus) ollaan yhdistämässä, KuntaPro tarjoaa omaa KuntaX-ohjelmaansa.

KuntaPron osalta oltiin huolissaan sen resursseista. Keskustelussa nousi esiin toiveita erityisesti palvelutuotantoon keskittymisestä uuden ohjelmiston sijaan sekä siirtymävaiheessa maakunnallisen toiminnallisen näkökulman painottaminen. Toivottiin myös käynnissä olevien kehittämishankkeiden huomioimista valmisteluja tehtäessä. Neuvotteluille on asetettava selkeät tavoitteet. Käytettävät ohjelmat on linjattava neuvottelujen tueksi.

**ICT-tukipalvelut:**

Todettiin, että on tärkeää, että maakunnan palveluksessa on sopimusosaajia ja substanssiosaamista, jotta palveluntarjoajille löytyy osaava neuvottelukumppani. Tavoitteena on turvata maakunnan kriittinen toiminta ja tarvittaessa ylösajo kriisitilanteissa oman organisaation voimin. Huolena oli nykyorganisaatioiden ja niiden tarpeiden erilaisuus – onko kaikki mahdollista ulkoistaa? Tuottajien sitouttamisen kannalta olisi tärkeää tehdä päätökset mahdollisimman nopeasti. Liiallista palvelujen hajauttamista toivottiin



vältettävän, mutta esitetty hajautettu järjestelmä sai tukea. Keskustellaan vielä myös KuntaPron kanssa heidän mahdollisuuksistaan tarjota ICT-palveluja maakunnalle.

#### Ateria-, siivous- ja kiinteistöpalvelut:

Työryhmä esittää tuotettavaksi in house -yhtiöllä. Keskustelussa kuitenkin esitettiin useampi kommentti ulkopuolisen palveluntarjoajan puolesta. Tekmen ratkaisun todettiin selventävän tilannetta lähiaikoina. Toisaalta kommentoitiin alueella olevan myös muita in house -toimijoita. Harkintaan jäi, onko tämä maakunnan ydintoimintaa vai voitaisiinko palvelut hankkia markkinoilta. Yhtenä vaihtoehtona esitettiin siirtymävaiheessa in house -yhtiötä ja myöhemmin hankinta markkinoilta.

#### Hankinnat:

Hankintojen osalta todettiin, että maakunnalla on oltava oma hankintayksikkö, joka voi hankkia teknistä kilpailuosaamista ulkopuolelta.

#### Henkilöstövuokraus:

Todettiin, että Seuturekryllä on erityisesti sosiaalipuolen osaamista. Keskustelussa esitettiin puheenvuoroja sekä in house -yhtiön että monituottajamallin puolesta. Anne Iijalaiselta on saatavissa pohja hinnoittelusta yms. valmistelun tueksi.

#### Työterveyshuolto:

Työryhmä esittää TyöSykettä työterveyshuollon järjestäjäksi. Keskustelussa todettiin, että TyöSykkeeseen ei ole oltu kaikilta osin tyytyväisiä, mutta hyödyntäminen siirtymävaiheessa voisi olla järkevää. Palvelujen laajuus kuitenkin vaihtelee, joten kattavuus on linjattava. Myös monituottajamallia pidettiin jatkossa mahdollisena. Huomautettiin myös, että henkilöstö on hajallaan Etelä-Suomen alueella, joten saatavuus kotipaikkakunnalla olisi hyvä huomioida. Toimiva työterveyshuolto nähtiin myös tärkeänä kilpailuetuna.

#### Puhelinvaihde:

Todettiin, että puhelinvaihde kytkeytyy asiakaspalveluun ja neuvontaan. Puhelinvaihde on osa asiakaspalvelun kokonaisuutta. Puhelinvaihteen järjestämisestä voidaan päättää, kun asiakaspalvelukeskuksen toiminnasta on päätetty.



Lopuksi todettiin, että in house -ratkaisut ovat monilta osin siirtymäkauden ratkaisuja ja tavoitteena on aloituksen toiminnan turvaaminen. Myöhemmin on mahdollista siirtyä markkinoille. Tukipalvelustrategia valmistellaan osaksi strategiaa. Jokainen kokonaisuus valmistellaan seuraavaksi omiksi toimenpidesuunnitelmiin.

**Päätös:** Käytiin evästyskeskustelu ja merkittiin tiedoksi.

## 5. Tiedoksi

- **Oma Hämeen uusien tilojen avoimet ovet 16.2. klo 14–18, Vanajantie 10 B**
- **STM on myöntänyt Kanta-Hämeelle 142 777 euroa sote-koordinaattorin palkkaamiseen.**
- **3.1. Selvitys lapsi-, nuoriso- ja perhepalveluiden toteuttamiseen liittyvistä yhdyspinoista muuttuvassa toimintaympäristössä (Sosiaali- ja terveysministeriön raportteja ja muistioita 8/2018, Yhdyspinnat yhteiseksi mahdollisuudeksi)**

Selvityshenkilöt (Olli-Pekka Heinonen, Anna-Kaisa Ikonen, Matti Kaivosoja & Timo Reina) ovat kartoittaneet sivistys- ja sote-palveluiden yhdyspintoja ja tehneet 39 ehdotusta, joilla lapsi- ja perhelähtöisyys palveluissa varmistetaan uudistuvassa toimintaympäristössä. Raportti on julkaistu 7.2.2018.

Selvitystyö on tehty osana Lapsi- ja perhepalveluiden muutosohjelmaa (LAPE) jossa luodaan lapsi- ja perhelähtöisiä palveluita sekä sisältöjä ja rakenteita uuteen toimintaympäristöön. Selvitystyö on osa Lapsi- ja perhepalvelujen muutosohjelmaa (LAPE).

Selvityshenkilöt ovat koonneet esityksensä neljäksi kokonaisuudeksi:

1. Johtamisen rakenteita ja ohjausta koskevat esitykset liittyvät yhteisen kansallisen tahtotilan saamiseen, kuntien ja maakuntien yhteistyöhön sekä rahoitus- ja valtionosuusjärjestelmään.
2. Tieto ja innovaatiot -kokonaisuus sisältää esitykset tiedolla johtamiseen ja yhdyspintainnovaatioiden edistämiseen.
3. Osaamista koskevat esitykset liittyvät uudistuvien osaamistarpeisiin vastaamiseen ja yhdyspintaosaamisen vahvistamiseen kunta- ja maakuntatasolla.
4. Palvelujen kehittämistä koskevat esitykset käsittelevät integroitujen joustavien palvelujen saamista, vaativan ja erityisen tuen, lastensuojelun, mielenterveyspalvelujen ja harvinaisten sairauksien hoitoa sekä ohjaamotoiminnan kehittämistä.





14.02.2018  
MUISTIO

Raportti löytyy kokonaisuudessaan  
<http://julkaisut.valtioneuvosto.fi/handle/10024/160555>

**Esitys:** VATE merkitsee asiat tiedoksi.

**Päätös:** Merkittiin tiedoksi.

## 6. Muut esille tulevat asiat

Ei muita esille tulleita asioita.

## 7. Seuraavat kokoukset

20.3. klo 9–11  
10.4. klo 13–15  
22.5. 13–15  
19.6. klo 9.30–11.30

## 8. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 17.12.

