

## Oma Häme sote-muutosryhmän kokous

**Aika:** perjantai 26.1.2018 klo 10.00–12.00

**Paikka:** Hämeen liitto, kokoustila Ilves, Niittykatu 5, 13100 Hämeenlinna

### Osallistujat:

Hattula	<del>Jari Wihersaari</del> Katariina Koivisto
Hausjärvi	<del>Teija Suorsa-Salonen</del>
Hämeenlinna	Eija Leppänen (puheenjohtaja)
Janakkala	Matti Valtonen
Loppi	Riitta Lehtinen
Riihimäki	Timo Turunen
Eteva	Maari Valli
FSHKY	Juha Heino saapui klo 10.15
Hämeen liitto	<del>Ahonen Anna-Mari</del>
KHSHP	Hannu Juvonen
Pikassos	Tuominen Tuula
RSTKY	Tiainen Juha
Kunta-alan unioni	Kankus Juha
Juko	Mali Antti
KoHo	Niinikoski Silja
Oma Häme	Lindberg Jukka
	<del>Lipsanen Matti</del>
	Helna Luoto (sihteeri)
	Johanna Hämäläinen kohtaan 3 saakka
	Auli Anttila kohtaan 3 saakka
	Päivi Uusi-Rauva kohtaan 4 saakka

## ESITYSLISTA

### 1. Kokouksen avaus ja järjestäytyminen

**Ehdotus:** Puheenjohtaja avaa kokouksen.

**Päätös:** Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 10.00

### 2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

**Päätös:** Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio ja todettiin, että yhteishankintamallin käsittelyä jatketaan tässä kokouksessa.

### 3. Kanta-Hämeen valinnanvapauspilotin valmistelutilanne

Muutosryhmä päätti elokuun kokouksessaan olla jatkamatta kesällä jätettyä alustavaa hakemusta syksyn hankehakuun. Samassa yhteydessä päätettiin panostaa varsinaisten valinnanvapauspilottien hakemukseen tammikuun loppuun. Hankehaun aikataulu on muuttunut: pilotin hakukriteerijä ei ole vielä julkaistu ja hakuaikaa jatketaan ainakin helmikuun loppuun. Oma Hämeeseen on palkattu projektisuunnittelija Johanna Hämäläinen valmistelemaan hakemusta.

**Esitys:** Kuullaan katsaus pilottihakemuksen valmistelusta. Käydään evästyskeskustelu.

**Käsittely:** Auli Anttila ja Johanna Hämäläinen esittelivät pilottihakemuksen valmistelutilanteen. Käytiin evästyskeskustelu. Esittelystä todettiin, ettei Forssan seutu olisi lähdössä mukaan pilottiin. Keskustelussa syyksi kerrottiin liian vähäinen tieto. Keskustelussa nousi esiin palveluohjauksen geneerisen mallin ja sote-integraation korostaminen hakemuksessa. Sovittiin, että mahdolliset syötteet hakemuksen valmistelijoille toimitetaan viikon 5 aikana.

**Päätös:** Esityksen mukaan.

### 4. Ajankohtaiskatsaus Kanta-Hämeen maakunnan valmisteluun

Maakuntavalmistelun henkilöstön rekrytointi on edennyt aiemman suunnitelman mukaisesti. Laki- ja sopimusasioista vastaava projektipäällikkö Päivi Uusi-Rauva ja talouden projektipäällikkö Mauno Rönkkö esittäytyvät muutosryhmälle.

Vapaan valinnan lakiesitys on julkaistu maanantaina 22.1.2018 ja esitys lähetetään lainsäädännön arviointineuvostolle. Lausuntokierroksen jälkeen lakiin on tehty maan hallituksen jo ennen joulua ennakoimat muutokset erikoissairaanhoidon asiakasseteliin 24§ osalta sekä joitain vähäisiä muutoksia. Sote-keskuksissa tulee olla vähintään kaksi maakunnan määrittelemän erikoisalalan vastaanottoa. Lisäksi lakiin on lisätty uusi § 72, jossa määritellään korvauksen alentaminen tai pidättäminen palveluntuottajan virheen perusteella. Keskeistä on se, että laajalla lausuntokierroksella esille nostettuihin keskeisiin kysymyksiin ei jatkovalmistelussa ole esitetty muutoksia. Maakuntavalmistelun kannalta keskeisiin asioihin, kuten vapaan valinnan toteuttamistapoihin tai -aikatauluihin, ei

jatkovalmistelussa ole esitetty muutoksia.

Lakiesitys kokonaisuudessaan löytyy alueuudistus.fi-sivustolta:

[http://alueuudistus.fi/artikkeli/-/asset\\_publisher/1271139/valinnanvapauslain-luonnos-annettiin-lainsaadannon-arviointineuvostolle-ja-julkaistiin?p\\_p\\_auth=6KfwUK6T](http://alueuudistus.fi/artikkeli/-/asset_publisher/1271139/valinnanvapauslain-luonnos-annettiin-lainsaadannon-arviointineuvostolle-ja-julkaistiin?p_p_auth=6KfwUK6T)

**Ehdotus:** Muutosryhmä käy lähetekeskustelun lakiesityksen vaikutuksista maakuntavalmistelun suuntaamiseen ja painopisteisiin.

**Käsittely:**

Jukka Lindberg piti ajankohtaiskatsauksen ja laki- ja sopimusasioiden projektipäällikkö Päivi Uusi-Rauva esittäytyi. Vapaan valinnan laista Lindberg totesi, että toimeenpanoa lähdetään rakentamaan tämän lakiesityksen pohjalta. Avosairaanhoidon liiketoimintasuunnitelman kirjoittaminen käynnistetään keväällä ja suun terveydenhuollon hieman myöhemmin. Helmikuun aikana kartoitetaan nykyiset perus- ja erikoisterveydenhuollon organisaatiot ja mikä niiden asema olisi tulevassa maakunnassa.

Keskustelussa nostettiin esiin voitaisiinko ihmisvirtoja ohjata käyttämään maakunnan tuottamia palveluja esim. neuvolan kautta ja hyödyntää palveluohjauksen generistä mallia. Pyrkimyksenä tulisi olla maakunnan sote-keskuksen rakentaminen integroidusti ja luoda mahdollisimman vahva sote-keskustuottajamaakunta. Strategiavalintojen on syytä olla tietoisia, esim. mikä on julkisen sote-keskuksen asema kokonaisuudessa. Keskustelussa todettiin, että nykyisten heikkouksien korjaaminen vahvuuksiksi ei onnistu parissa vuodessa, mutta vahvuuksia voidaan korostaa. Myös palvelukokemuksen pohdinta toivottiin aloitettavan aikaisessa vaiheessa. Käytännönesimerkkinä nostettiin esiin työajan joustot kysynnän mukaan, mikä ei tällä hetkellä ole mahdollista kunnallisella puolella. Olemassa oleva tutkimustieto asiakkaan päätöksenteosta on syytä hyödyntää palvelukokemusta suunniteltaessa.

Lindberg totesi, että projektipäällikkö Niina Haake pohtii järjestäjän näkökulmaa, mutta tuottajanäkökulman suunnitteluun on pohdittava toimintatavat. Haake tulee rakentamaan järjestäjän pelisääntökirjaa, joka nivotaan osaksi maakunnan strategiaa, mm. palvelutarpeen arvioinnin integrointi sote-keskuksiin on osa tätä.

Keskustelussa toivottiin lisäksi, että nykyorganisaatiot asennoituvat rakentamaan yhdessä uutta tuottajaorganisaatiota omien organisaatioiden puolustamisen sijaan.

**Päätös:**

Kootaan helmikuun aikana tieto nykyisistä perusterveydenhuollon yksiköistä.

Käynnistetään pohdinta miten liiketoimintasuunnitelma syntyy, miten sen valmistelu resursoidaan ja miten se liitetään sote-liikelaitoksen rakentamiseen. Julkisen sote-keskuksen liikelaitoksen muotoon otetaan kantaa vasta prosessin edetessä. Oma Häme vastaa organisoinnista ja valmisteluryhmän kokoamisesta. Huomioidaan valmistelussa jo tehty työ.

## 5. Sopimussiirtojen turvaaminen yhteishankintamallilla – yhteishankintamallin pilotointi.

Asia on käsitelty edellisessä kokouksessa ja käsittelyä päätettiin jatkaa.

Asian tausta ja yhdyspinnat

Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä maakuntauudistuksen toteutuessa vuonna 2020 kaikki sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymien ja merkittävä osa kuntien tehtävistä siirtyy maakuntien järjestämisvastuulle. Samalla siirtyvät myös ko. tehtäviin liittyvät nykyorganisaatioiden laatimat sopimukset. Sopimusten siirtymistä on määritelty maakuntalain, sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain ja pelastustoimen järjestämisestä annetun lain voimaantulon jälkeen hallituksen esityksessä (HE 15/2017). Kunnat ja kuntayhtymät valmistelevat selvityksen maakunnalle siirtyvistä sopimuksista. Kunnat ja kuntayhtymät tekevät omissa organisaatioissaan päätöksen selvityksessä ilmoitettujen sopimusten siirtämisestä maakunnalle. Lakiehdotuksessa määritellyt selvityksessä ilmoitetut sopimukset siirtyvät maakunnalle suoraan lain nojalla, joten maakunnalla ei ole mahdollisuutta kieltäytyä sopimusten ja omaisuuden vastaanottamisesta. Lukumääräisesti Kanta-Hämeessä on kyse arviolta yli tuhannesta sopimuksesta. Maakunnan tietohallintoon ja ICT-palveluihin liittyviä sopimuksia on kartoitettu elokuusta 2017 alkaen. Sopimusten selvitetty lukumäärä tässä vaiheessa on jo 430. Luvusta puuttuvat Riihimäen kaupungin palveluntuottajan RHL Data Oy:n hallinnoimat sopimukset. Sopimusten siirtyminen koskee tietohallinto- ja ICT palvelujen lisäksi sosiaali- ja terveydenhuollon palveluja, pelastustoimen palveluja (Maku-palvelut) sekä erilaisia tukipalveluja. Esimerkkinä mainittakoon, että pelkästään ikäihmisten tehostettua palveluasumista hankitaan maakunnassa vuoden aikana arviolta noin 100 milj. eurolla.

Sote- ja maakuntavalmistelun tässä vaiheessa tarkat linjaukset hankintasopimusten siirtymisestä nykyorganisaatioista maakuntiin puuttuvat. Saman palvelusisällön hankintasopimuksia voi siirtyä maakunnalle useammalta eri taholta. Maakunnan mahdollisuudet päällekkäisten sopimusten priorisointiin tai päällekkäiseen hyödyntämiseen tarkentuvat valtakunnallisen uudistuksen edetessä. Maakunnan näkökulmasta on kuitenkin ilmeistä, että siirtyvien sopimusten lukumäärä on edullisinta pitää mahdollisimman pienenä ja sisältö mahdollisimman yhdenmukaisena. Tällä tavalla on mahdollista pitää hallinnollinen työ ja siihen liittyvät kustannukset mahdollisimman alhaisina. Lisäksi suuret hankinnat tulisi jaksottaa siten, että siirtymävaiheessa maakuntaan ei ole tarvetta aloittaa merkittäviä kilpailutusprosesseja. Maakunnalliset kilpailutukset helpottavat merkittävästi siirtymävaihetta. Kanta-Hämeessä maakunnallisesti on kilpailutettu esimerkiksi lastensuojelun laitoshuollon palvelut ja yhteistyötä tehdään lisäksi muun muassa tietojärjestelmähankinnoissa. Nykyorganisaatioilla on paineita toteuttaa maakunnalle myöhemmin siirtyviä palvelu- ja tavarahankintoja ennen vuotta 2020. Maakunnallisesta toimintamallista sopimalla on mahdollista kohtuullistaa kuntien ja kuntayhtymien kilpailutusprosessiin liittyvää työmäärää ja kustannuksia sekä toisaalta varmistaa sopimusten kitkaton siirtyminen tulevaan maakuntaan.

## Yhteishankintamallin esittely

Yhteishankintamallin tavoitteena on helpottaa kuntien ja kuntayhtymien kilpailutusprosesseja ja sopimushallintaa sekä yhtenäistää Kanta-Hämeen maakuntaan siirtyvät hankintasopimukset. Ehdotettavassa mallissa kaikki nykyorganisaatiot sitoutuvat toteuttamaan välttämättömät hankintansa siirtymävaiheessa vuosina 2018–2020 niin sanotulla yhteishankintamallilla KuntaPro Oy:n (KuntaPro) kanssa. Kanta-Hämeen kaikki kunnat, Forssan seudun hyvinvointikuntayhtymä, Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri ja Riihimäen seudun terveyskeskuksen kuntayhtymä ovat KuntaPron asiakkaita. Yhteishankintamallissa KuntaPro toimii hankintayksikkönä (sopimusosapuoli). Tämä tarkoittaa sitä, että KuntaPro vastaa hankintaprosessista sekä laatii ja hallinnoi hankintasopimuksia. Tilaajatahona (KuntaPron asiakas) toimii vuoden 2019 loppuun saakka kunta tai kuntayhtymä ja vuoden 2020 alusta alkaen toimivaltainen Kanta-Hämeen maakunta. Yhteishankintamallia voidaan soveltaa sekä tavara- että palveluhankintoihin. Mallissa kilpailutukset toteutetaan aina maakunnallisena, siten että kaikki nykyorganisaatiot kirjataan laadittaviin kilpailutusdokumentteihin kilpailutuspotentiaalina riippumatta siitä, liittyvätkö ne palvelun käyttäjiksi heti sopimuskauden alussa. Tämä mahdollistaa Kanta-Hämeen kunnille ja kuntayhtymille mahdollisuuden sitoutua kilpailutettuun sopimukseen milloin tahansa sopimuskauden aikana. Häiriöttömän sopimussiirron varmistamiseksi sopimukset merkitään siirtyviksi Kanta-Hämeen maakunnalle vuoden 2020 alusta.

Tulevan maakunnan näkökulmasta yhteishankintamallin merkittävin etu on se, että sen piirissä olevista palveluista tai tavaroista maakuntaan siirtyy nykyorganisaatioista yksi ja sama sopimus, jonka sopimuskauden mahdollinen jatkaminen on juridisesti ongelmaton. Toisin sanoen yhteishankintamallia käyttämällä voidaan välttää tilanne, jossa maakuntaan siirtyy vaihtoehtoisia tai päällekkäisiä sopimuksia samasta palvelusta tai tavarasta. Mitä suurempi osa nykyorganisaatioista on mukana yhteishankinnassa, sitä vähemmän sopimukseen sisältyy tulkinnanvaraa esimerkiksi sopimuksen laajentamisen ja palvelujen uudenlaisen organisoimisen suhteen.

Nykyorganisaatioille yhteishankintamallin suurin hyöty on mahdollisuus ulkoistaa hankinta ja vastuu prosessin lainmukaisuudesta KuntaProlle. Lisäksi malliin liittyy seuraavia huomioitavia piirteitä:

- nykyorganisaatiot määrittelevät edelleen kilpailutettavan kokonaisuuden yhteistyössä KuntaPron kanssa
- KuntaPro ei veloita kuntia/kuntayhtymiä kilpailutusdokumenttien laatimisesta
- yhteishankintasopimuksen hyödyntäminen on veloituksetonta (myös myöhemmin liittyville asiakkaille)
- KuntaPro kantaa hankintayksikkönä kilpailutusteknisiin ja sopimusoikeudellisiin asioihin liittyvät riskit sekä toimii tilaajatahojen sopimusoikeudellisena edustajana.

Edellä mainitut seikat tarkoittavat sitä, että kunnat ja kuntayhtymät voivat hankintaprosessiin keskittymisen sijaan vapauttaa resursseja kilpailutettavan kokonaisuuden määrittelyyn. Kilpailutusten kriteerien laatimisessa voidaan tarpeen mukaan huomioida esimerkiksi seudullinen edustavuus ja toisaalta maakunnalliset kilpailutukset takaavat nykyorganisaatioille yksittäisiä kilpailutuksia paremmat volyymiedut.

#### Yhteishankintamallin pilotointi

Yhteishankintamallina ehdotetaan kokeiltavaksi vuoden 2018 loppuun saakka. Yhteishankintana toteutetaan ainakin mielenterveyskuntoutujien asumispalvelujen maakunnallinen kilpailutus heti vuoden 2018 alusta. Hämeenlinnan kaupungin nykyinen sopimus mielenterveyskuntoutujien asumispalveluista loppuu 31.10.2018 ja uuden hankinnan alustavat kriteeri on laadittu. Hämeenlinnan kaupunki on kiinnostunut pilotoimaan mielenterveyskuntoutujien asumispalveluiden yhteishankintaa yhdessä KuntaPron kanssa. Hämeenlinnan ja Riihimäen seudun kuntien sekä FSHKY:n mielenterveyskuntoutujien asumispalvelujen hankintaan liittyvät tarpeet voidaan integroida alustaviin määräyksiin alkuvuoden aikana.

Edellä mainitun lisäksi esitetään, että yhteishankintamallia on mahdollista kokeilla myös muissa välttämättömissä hankinnoissa. Esimerkiksi erilaisiin tietojärjestelmiin ja ICT-ratkaisuihin liittyen kunnissa ja kuntayhtymissä ilmenee toistuvasti tarvetta kilpailutuksiin. Tietojärjestelmien osalta maakunnallisesti yhtenevät järjestelmät ja sopimukset ovat kriittisiä. Kilpailutusten synkronointi on osoittautunut jossakin määrin haasteelliseksi. Tällä hetkellä esimerkiksi Forssan seudulla on kiireellisesti tarve kilpailuttaa asiakaspalautejärjestelmä. Tulevan maakunnan näkökulmasta olisi toivottavaa, että muut organisaatiot, ja myöhemmin maakunta, voisivat hyödyntää yhteishankintamallilla toteutettua sopimusta. Tietojärjestelmien ja ICT-palvelujen osalta esitetään, että mahdollisesti kilpailutettava kokonaisuus valmistellaan maakunnallisessa tietohallinnon ohjausryhmässä.

Sote-muutosryhmä seuraa pilotoitavien yhteishankintojen valmistelua, toteutumista ja yhteistyön sujumista KuntaPro Oy:n kanssa sekä arvioi kokeilun perusteella, onko yhteishankintamallin laajemmalle käyttöön otolle olemassa riittävät edellytykset.

Nykyorganisaatiot liittyvät yhteishankintaan tilaajakohtaisesti (kunta, kuntayhtymä) allekirjoittamalla kirjallisen sitoutumisen. Kirjallinen sitoutuminen tarkoittaa liittymistä KuntaPron toteuttaman kilpailutuksen tilaajatahoksi, mikä tarkoittaa myös sopimussuhteen syntymistä tilaajan ja tulevan palveluntuottajan välillä. Käytännössä tilaaja siirtyy kilpailutettavan sopimuksen piiriin silloin, kun sen mahdollisesti voimassa oleva samaa palvelua/tavaraa koskeva hankintasopimus päättyy. Jos edeltävää sopimusta ei ole olemassa, syntyy ensisijainen sopimussuhde tulevan kilpailutuksen sitoutumisen allekirjoituksella.

KuntaPro ja yhteishankintaan osallistuvat tahot nimeävät pilottia varten vastuuhenkilöt. KuntaPro vastaa hankintaprosessista ja kuntien vastuuhenkilöt tuottavat hankittavan kokonaisuuden määrittelyyn tarvittavan sisällön kuvauksen. Sopimuskauden aikana KuntaPro:n vastuuhenkilön ensisijainen toimenkuva on sopimuksensisäisen palveluntuotannon toimivuuden varmistaminen. Mielenterveyskuntoutujien asumispalveluiden sopimusta varten nimetään seudulliset vastuuhenkilöt tilaavista asiakaskunnista. He muodostavat sopimushallinnan ohjausryhmän, jonka toimintaa KuntaPro organisoii. Varsinaisen palveluntuotannon sisällön seuranta on jatkossakin kuntien ja kuntayhtymien tehtävä.

Yhteishankintamallissa kaikkiin kilpailutettavan sopimuksen kautta myytyjen palveluiden hintoihin sisältyy 0,5 % palvelumaksu, jonka palveluntuottaja maksaa palvelumaksuna KuntaProlle. Kunnille tai kuntayhtymille ei koidu sopimuksenmukaisen palveluhinnan lisäksi muita kustannuksia.

Palvelumaksun määräytyminen sekä porrastetun hankintavolyymien mukainen takaisinmaksu kunnille ja kuntayhtymille mielenterveyskuntoutujien asumispalvelujen yhteishankinnassa on määritelty liitteessä 1.

VATE on käsitellyt asiaa tammikuun kokouksessaan ja suosittelee yhteishankintamallin pilotoinnin aloittamista ja käyttämistä pilotointijaksolla myös muissa sote-palvelujen hankinnoissa.

**Liitteet:** Liite 1, KuntaPro Oy:n hankintavolyymien mukainen palvelumaksun määräytyminen

**Esitys:**

Oma Hämeen muutosryhmä esittää Kanta-Hämeen maakunnan kunnille, Forssan seudun hyvinvointikuntayhtymälle ja Kanta-Hämeen sairaanhoitopiirille yhteishankintamallin kokeilua KuntaPro Oy:n kanssa vuoden 2018 loppuun mennessä. Ensimmäisenä toteutetaan mielenterveyskuntoutujien asumispalvelujen yhteiskilpailutus, jossa noudatetaan liitteen 1. mukaista palvelumaksun määräytymistä sekä porrastetun hankintavolyymien mukaista takaisinmaksua kunnille ja kuntayhtymille.

Sote-muutosryhmä seuraa pilotoitavien yhteishankintojen valmistelua, toteutumista ja yhteistyön sujumista KuntaPro Oyn kanssa sekä arvioi kokeilun perusteella, onko yhteishankintamallin laajemmalle käyttöön otolle olemassa riittävät edellytykset.

**Keskustelu:**

Keskustelussa nousi esiin esim. viivästyksien huomioiminen ja millaiset sanktiot pitäisi kirjata. Valittavan organisaation merkitystä korostettiin ja pidettiin tärkeänä, että hankinnan tuki on osaava ja tämä on syytä varmistaa pilotoinnin aikana.

Esitettyyn ansaintamalliin ei edelleenkään oltu täysin tyytyväisiä. Keskustelussa esitettiin, että neuvotteluissa voisi hyödyntää Hämeenlinnan kaupungin hankintayksikön osaamista.

**Päätös:**

Hämeenlinnan kaupungin hankintayksikkö otetaan mukaan ansaintamallin rakentamiseen. Tiedotetaan muita kuntia neuvottelujen etenemisestä. Neuvotellaan ansaintamalli kohtuulliseksi ja seurataan tilannetta vielä pilotin aikana. Toimintaprosessin ja -mallin luomisessa käytetään Kuntaprota, mutta päätetään pilotin jälkeen onko yhteistyökumppani jatkossakin Kuntapro.

Oma Häme tuottaa yhteisen pykäläpohja kunnille vietäväksi päätöksentekoon.

**6. Konsernirakenne-valmistelualueen alustavat tavoitteet, tehtävät ja projektit**

Vuoden 2017 syksyllä aloitettiin Oma Häme alustavan strategian suunnittelu. Osana tätä prosessia on valmistunut alustava Oma Häme matriisi, jossa on kuvattuna strategian alustavat arvot sekä toimintaperiaatteet. Näitä mukailten on laadittu alustavat Konsernirakenne-valmistelualueen tavoitteet, välttämättömät tehtävät sekä projektit, ks. liite 2. Kustakin projektista tullaan myöhemmin esittämään tarkempi toteuttamissuunnitelma liitteen 3 mukaisesti.

**Liitteet:** Liitteet 2 ja 3.

**Esitys:** Sote-muutosryhmä käy keskustelun vastualueen alustavista tavoitteista ja tehtävistä ja projekteista sekä hyväksyy esitetyt tavoitteet ja tehtävät.

**Keskustelu:**

Asiakaslähtöisyyden sijaan toivottiin puhuttavan esim. ihmislähtöisyydestä. Kiinnitettiin huomiota myös siihen, että nyt suunnittelu näyttää etenevän organisaatiolähtöisesti, kun pitäisi lähestyä asiakaslähtöisesti. Projektien suuri määrä huoletti, mutta kaikki nähtiin tarpeellisiksi. Kieliasuun toivottiin kiinnitettävän huomiota, esim. lyhenteiden avaaminen ja monimutkaisten käsitteiden selkiyttäminen (vrt. ymmärrettäväksi yhtenäistäminen). Henkilöstöpuolen todettiin olevan oma valmistelukokonaisuutensa. Konsernirakenteen todettiin asettavan haasteita johtamisen ja osaamisen kehittämisen näkökulmasta.

**Päätös:** Sote-muutosryhmä kävi keskustelun vastualueen alustavista tavoitteista, tehtävistä ja projekteista ja hyväksyi esitetyt tavoitteet ja tehtävät.

**7. Muut asiat**

Sote-koordinaattorin palkkaamiseen on saatu rahoitus. Rahoitus ei riitä kokoaikaiseen henkilöön kahdelle vuodelle, joten palkkaus ja mahdollinen lisärahoitus on sopeutettava sen mukaan.



Päivi Nerg pitää maakuntakierroksen huhti–kesäkuussa. Oma Häme vastaa valmisteluista ja kutsuu muutosryhmän osallistumaan tarpeen mukaan ministeriön määrittelemistä aiheista ja kohderyhmistä riippuen. Ilmoitetaan tarkempi päivämäärä, kun tiedossa.

#### **8. Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 12.05.