



10.8.2017
MUISTIO

Kanta-Hämeen väliaikaisen valmistelutoimielimen (VATE) 3. epävirallinen kokous

Aika: maanantai 7.8. klo 11.00 – 13.00

Paikka: Hämeenlinna, Lasikulman yläkerran kokoustilat, osoite Kasarmikatu 23.

Osallistujat:

Väliaikainen valmistelutoimielin

Apulaiskaupunginjohtaja Juha Isosuo, Hämeenlinna, puheenjohtaja

Maakuntajohtaja Anna-Mari Ahonen, Hämeen liitto, varapuheenjohtaja

Kaupunginlakimies Merja Korhonen, Hämeenlinna

Kunnanjohtaja Tanja Matikainen, Janakkala

Sosiaali- ja terveysjohtaja Mirja Saarni, Riihimäki

Kunnanjohtaja Karoliina Frank, Loppi

~~Talousjohtaja Leena Järvenpää, Forssa~~

Kunnanjohtaja Jarmo Määtä, Jokioinen, paikalla varajäsen Kalle Larsson, Tammela

Sairaanhoitopiirin johtaja Hannu Juvonen, Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri

Hallintojohtaja Miia Luukko, Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri

~~Pelastusjohtaja Esa Pulkkinen, Kanta-Hämeen pelastuslaitos, paikalla varajäsen Petri Talikka~~

~~Ylijohtaja Tommi Muilu, Hämeen ELY-keskus, paikalla varajäsen Jarmo Paukku~~

Palvelujohtaja Pekka Voutilainen, Hämeen TE-toimisto

Henkilöstön edustajat

Johanna Rantanen, Juko

Anita Mäkelä, Kunta-alan Unioni

Päivi Kaisla, Tehy, KOHO

Esittelijät

Muutosjohtaja Matti Lipsanen

Muutosjohtaja Jukka Lindberg

Sihteeri

Projektiassistentti Leena Rantala





10.8.2017
MUISTIO

Esityslista:

1. Kokouksen avaus ja läsnäolijoiden toteaminen

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 11.09.

2. Edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Väliaikaisen valmistelutoimielimen kokouksen 27.6 muistio on lähetetty 29.6.2017

Liite 1: Muistio 27.6.2017 kokouksesta

Esitys: VATE hyväksyy edellisen kokouksen muistion.

Päätös: VATE hyväksyi edellisen kokouksen muistion.

3. Sote- ja maakuntavalmistelun tilannekatsaus

Muutosjohtajat antavat katsauksen kesällä päätetyistä uusista valtakunnallisista aikatauluista sekä Kanta-Hämeen ajankohtaisesta valmistelusta:

- uudistuksen valtakunnallinen eteneminen ja aikataulu
- valinnanvapauspilotin valmistelu
- rahoituksen tilannekatsaus
- ICT-valmistelun ja rekrytointien tilannekatsaus
- ulkoistusten (Hattula, Forssan seutu) tilannekatsaus.

Liitteet:

- Liite 2a Sote- ja maakuntaudistuksen valmistelu ja toteutus (valtakunnallinen)
- Liite 2b Maakunnallisen valinnanvapauspilotin hankesuunnitelma



- Liite 2c Tiivistelmä valinnanvapauspilotista
- Liite 2d Diaesitys Hattulan vaihtoehtoista yhteisyritykselle

Esitys: VATE merkitsee katsauksen tiedoksi, käy keskustelun ajankohtaisten asioiden vaikutuksista Kanta-Hämeen valmisteluun ja sen aikataulutukseen sekä antaa keskustelun pohjalta tarvittavat evästyksiset valmistelun jatkamiselle

Käsittely: Muutosjohtajat Matti Lipsanen ja Jukka Lindberg esittelivät maan hallituksen uutta aikataulua sote- ja maakuntauudistukselle, ministeriöön 7.7. lähtenyt Kanta-Hämeen valinnanvapauspilotin alustavaa hankesuunnitelmaa, valmistelun rahoituksen tilannetta vuonna 2017, ICT-valmistelua ja ICT-rekrytointeja sekä Forssan ja Hattulan sote-palvelujen ulkoistuksen tilannetta. Diaesitys on muistion liitteenä

Keskusteltiin uuden aikataulun riskeistä, valinnanvapauspilottiin liittyvästä päätöksenteosta kunnissa, valtion rahoituksen riittävydestä, ICT-käyttönottoprojektien käynnistämisestä sekä epävarman valmistelutilanteen vaikutuksista henkilöstöön. Valinnanvapauspilotin osalta Oma Häme -hankkeessa valmistellaan esitys kuntien lopulliseen päätöksentekoon sitten, kun ministeriöstä on saatu tarvittavat lisätiedot.

Päätös: VATE merkitsi sote- ja maakuntavalmistelun tilannekatsauksen tiedoksi.

4. Sote- ja maakuntauudistuksen valmistelu pidennetyn esivalmisteluvaiheen aikana

Väliaikaisen valmistelutoimielimen tehtävänä on tehdä päätöksiä perustettavan maakunnan puolesta ennen maakuntavaltuuston ja -hallituksen järjestäytymistä. Uuden aikataulun mukaan maakunnat perustetaan ja väliaikaishallinto aloittaa vasta kesäkuussa 2018. Maakuntavaalit pidetään lokakuussa 2018 ja maakuntavaltuusto sekä -hallitus aloittavat työnsä vuoden 2019 alussa.

VATE:n varsinainen toimikausi kestää siten noin puoli vuotta. Alkuperäisen aikataulun mukaan VATE:lle ennakoitiin erittäin tiivistä työrupeamaa syksyille 2017. VATE:n on tarpeen kokoontua ja toimia myös esivalmisteluvaiheen jatkon aikana.

Uudistuksen pidennetty esivalmisteluvaihe toteutetaan Hämeen liiton hallinnoiman Oma Häme -





10.8.2017
MUISTIO

hankkeen jatkona. Valmistelussa tarvittavat muodolliset päätökset tehdään Hämeen liiton päätöksentekojärjestelmän mukaisesti. Heinäkuun 2017 alusta alkaen esivalmistelun rahoitus tulee valtion kautta. VATE toimisi valmisteluhankkeen ohjausryhmänä ja maakuntahallitus valmistelun poliittisena seurantaryhmänä.

Maakuntahallitus päättäneenä väliaikaisen valmistelutoimielimen asettamisesta seuraavassa kokouksessaan.

Esitys: VATE käy keskustelun pidennetystä esivalmisteluvaiheesta Kanta-Hämeessä ja linjaa toimintaansa ja työtapojaan tämän vaiheen aikana sekä antaa keskustelun pohjalta tarvittavat evästyksiset valmistelun toimintasuunnitelmalle.

Käsittely: Matti Lipsanen esitteli pidennetyn esivalmisteluvaiheen suunnitelmia. Tarkoituksena on, että väliaikainen valmistelutoimielin toimisi Oma Häme -hankkeen ohjausryhmänä. Päätösesitys väliaikaisen valmistelutoimielimen asettamisesta viedään maakuntahallituksen kokoukseen 21.8.

Keskusteltiin mahdollisuudesta saada ns. voimaannapanolaki ja VATE:n toiminta voimaan mahdollisimman pikaisesti esimerkiksi keväällä 2018 ennen muuta sote- ja maakuntauudistuksen lainsäädäntöä.

Päätös: VATE jatkaa pidennetyn esivalmisteluvaiheen ajan kokoontumisia kerran kuukaudessa ja toimii Oma Häme -hankkeen ohjausryhmänä. Valmistelun poliittiseksi seurantaryhmäksi tulee maakuntahallitus. VATE perehtyy syksyn aikana Kanta-Hämeen sote- ja maakuntavalmisteluun myös erilaisten tutustumiskäyntien kautta (littalan hyvinvointikeskus ja Kantasairaala-hanke).

5. Valmisteluhenkilöstön rekrytointi

Kanta-Hämeen VATE on tulevan maakunnan päätöksentekuelin, joka tarvitsee riittävän valmisteluhenkilöstön. VATE voi ottaa henkilöitä vain määräaikaiseen virka- tai työsopimussuhteeseen. Aikaisemmissa lakiesityksissä määräaikaisuus oli määrätty päättyväksi





10.8.2017
MUISTIO

viimeistään maakunnan aloittaessa järjestämisvastuussa 2019 alusta. Uuden aikataulun mukaisia määräyksiä VATE:n rekrytoinneista ei ole vielä käytössä.

Maakuntavalmistelu toimii tällä hetkellä Hämeen liitossa Oma Häme -hankkeena. Lainsäädännön viivästyessä valmistelun on jatkuttava saumattomasti heinäkuun alun ja VATE:n aloittamisen välisen ajan elokuusta 2017 kesäkuuhun 2018. Hämeen liitto on jo jatkanut nykyisen valmisteluhenkilöstön työsuhteita ja toimeksiantoja VATE:n esityksen mukaisesti ajalle 1.7.–31.10.2017. Nykyisestä organisaatiosta projektiassistentti ei jatka syyskuun jälkeen ja Hattulasta osoitettu sosiaalihuollon asiantuntija jäi pois valmistelun palveluksesta kesäkuun jälkeen.

VATE on käsitellyt väliaikaishallinnon henkilöstösuunnitelmaa ensimmäisissä kokouksissaan. Vuodelle 2017 valtion lisätalousarviossa päätetty rahoitus mahdollistaa henkilöstösuunnitelman toteuttamisen. Valmistelun rahoitus ajalle ennen VATE:n aloittamista tammikuusta kesäkuuhun 2018 päätetään valtion ensi vuoden tulo- ja menoarviossa, mutta sen täytyy olla vähintään vuoden 2017 jälkimmäisen puoliskon tasolla.

Edellisessä kokouksessa VATE päätti palauttaa henkilöstösuunnitelman mukaiset henkilöstöjohtajan, talousjohtajan, hallintojohtajan, lakimiehen ja ICT-projektipäälliköiden rekrytoinnit valmisteltavaksi seuraavaan kokoukseen. Päätöksen mukaisesti esitystä tulee tarkentaa nimikkeiden, palkkauksen, kelpoisuusvaatimusten ja tehtäväkuvien osalta. Lisäksi päätettiin laatia esitys valmisteluorganisaatiosta.

ICT-valmistelun osalta on haettu ja saatu rahoitusta maakunnan ICT-valmistelulle noin 140 000 euroa. Tämä panos suunnataan erityisesti sosiaalihuollon järjestelmien, sähköisen asiain ja ICT-koordinaation vahvistamiseen. Näihin liittyvät rekrytoinnit on tehty vuoden 2017 loppuun saakka. Lisäksi talous- ja palkkahallinnon käyttöönoton valmistelu edellyttää etupainotteisesti panostusta, jota uuden aikataulun mukainen vuoden lisääminen jonkin verran helpottaa.

Liitteet:

- Liite 3a Taulukko Oma Häme valmisteluhenkilöstöstä



- Liite 3b Tehtäväkuvat
- Liite 3c Esitys valmisteluorganisaatiosta

Esitys: VATE hyväksyy osaltaan esityksen valmisteluorganisaatiosta sekä palkattavien projektipäälliköiden (hallinto, talous, henkilöstö, laki ja sopimukset sekä tilat ja omaisuus) toimenkuvat, nimikkeet, kelpoisuudet sekä palkkauksen esitysten mukaan. Projektipäälliköiden ja projektiassistentin rekrytoinnit käynnistetään siten, että henkilöt ovat valmistelun käytettävissä mahdollisimman pian. Sosiaalihuollon asiantuntija palkataan tarpeen mukaisella osuudella. Lisäksi muutosvalmistelun viestintää varten valmistellaan rekrytointi talousarvion puitteissa.

VATE suosittelee, että työsopimukset ja toimeksiannot solmitaan nykyrahoituksen puitteissa vuoden 2017 loppuun saakka. Heti vuoden 2018 rahoituksen varmistuttua työsopimuksia jatketaan koko vuodeksi 2018, jotta valmistelulle saadaan turvattua riittävä pitkäjänteisyys.

Haut kohdennetaan ensisijaisesti niihin organisaatioihin, joista siirtyy tehtäviä maakuntaan. VATE suosittelee lähtöorganisaatioita myöntämään henkilöstöjärjestelyjen edellyttämät virkavapaat/työlomat.

Käsittely: Matti Lipsanen esitteli valmistelun henkilöstösuunnitelmaa loppuvuodelle 2017, esitystä valmisteluorganisaatiosta sekä ensimmäisen vaiheen rekrytointeja elo- syyskuussa (viisi projektipäällikköä sekä projektiassistentti ja viestintäasiantuntija). Projektipäälliköiden kelpoisuusvaatimuksena olisi soveltuva ylempi korkeakoulututkinto ja riittävä kokemus. Rekrytointipäätökset tekee Hämeen liitossa maakuntajohtaja.

Keskusteltiin rekrytointien tarpeesta, ajoituksesta, kohdentamisesta ns. luovuttaviin organisaatioihin, hakijoiden tasosta sekä priorisoinnista ja työsopimusten pituudesta. Todettiin, että hakuilmoitukseen ja työsopimukseen voidaan kirjata valtion rahoituksesta riippuva ehdollinen jatkoaika esimerkiksi vuoden 2018 loppuun. Todettiin myös, että kunnille ei saa tulla riskiä rekrytointien rahoittamisesta.



Päätös: VATE hyväksyi valmisteluhenkilöstön rekrytoinnin esityksen mukaisesti sillä edellytyksellä, että kunnille ei tule riskiä rekrytointien rahoittamisesta. Lisäksi sovittiin, että hakuilmoitukseen kirjataan optio työsopimusten jatkumisesta vuoden 2018 loppuun, mikäli valtion rahoitus varmistuu.

6. Maakuntakonsernin ja maakunnan johtamisjärjestelmän valmistelu

Alkuperäisen aikataulun mukaisesti maakuntavaltuusto olisi päättänyt maakuntakonsernin rakenteesta ja organisaatiosta keväällä 2018. Organisaation periaatteiden työstäminen oli tarkoitus käynnistää heti lomien jälkeen Sitran kanssa kahdella seminaarilla (elokuu ja syyskuu), niihin liittyvällä välityöskentelyllä sekä tammikuulle 2018 ajoittuvalla tulevaisuusverstaalla. Periaatteita olisi testattu poliittisessa rajapinnassa ja niiden pohjalta olisi valmisteltu ehdotus maakuntavaltuustolle konsernirakenteeksi, organisaatiomalliksi, hallinnon säännöiksi sekä johtamisjärjestelmäksi. Alkuperäisessä aikataulussa oli tarkoitus välittömästi elokuussa rekrytoida valmisteluun asiantuntijoita. Valmisteluun nyt otettu vuoden lisäaika vaikuttaa Kanta-Hämeen toimeenpanoon.

Valinnanvapausmallin uusi valmistelu tapahtuu heinä-lokakuussa ja laki tulee lausunnolle marraskuussa 2017. Valinnanvapauslain muutoksilla on oletettavasti heijastusvaikutuksia myös koko maakunta- ja järjestämislain pakettiin. Valmistelulla on vaikutuksia maakunnan konserniorganisaation rakentamisen reunaehtoihin erityisesti yhtiöittämisvelvoitteen kautta. Kanta-Häme on omissa lakilausunnoissaan toivonut maakunnille enemmän vapausasteita konsernin organisaatiomallin suhteen. Jää nähtäväksi tuleeko maakunnille lisää vapausasteita, joita autonomia edellyttäisi.

Sitran kanssa käydyssä neuvottelussa 1.8.2017 todettiin molemminpuolinen kiinnostus organisaatiomallin valmisteluun, mutta ei tehty vielä sitovia päätöksiä yhteistyöstä. Sitra on toteuttamassa usean ministeriön muutosvalmennusta ja on mukana hankkeessa maakuntien järjestämisfunktion määrittämiseksi yhdessä mm. Pirkanmaan ja Pohjois-Pohjanmaan kanssa.



Työskentely organisaatiomallin ja johtamisen periaatteiden rakentamiseksi Kanta-Hämeessä voisi osaltaan sopia näihin kokonaisuuksiin ja tukea niitä. Neuvottelua Sitran Petri Virtasen johtaman yksikön kanssa päätettiin jatkaa. Joka tapauksessa sote- ja maakuntavalmistelun uusi aikataulu antaa mahdollisuudet väljemmälle organisaatiomallin valmistelulle.

Liitteet:

- Liite 4a Kuntaliiton koonti maakuntakonsernimalleista eri maakuntien valmistelussa
- Liite 4b Tom Hänen: Johtajana yllättävien tilanteiden edessä

Esitys: Yhteistyöneuvotteluita Sitran kanssa jatketaan ensisijaisena vaihtoehtona. Toissijaisesti etsitään muuta kumppania toteuttamaan organisaatiomallin periaatteiden työstäminen. Seminaarit välityöskentelyineen ja tulevaisuusverstas ajoitetaan ajalle syyskuu 2017 - maaliskuu 2018. Elokuulle päätetty seminaari peruutetaan ja siirretään syyskuulle. Ensimmäisen seminaarin ajankohta sovitaan kokouksessa. VATE:n edellisessä kokouksessa edellyttämät näkökulmat henkilöstömääristä sekä liikelaitoksista sisällytetään suunnitelmaan.

Käsittely: Jukka Lindberg esitteli maakuntakonsernin ja maakunnan johtamisjärjestelmän valmistelua esityksen mukaisesti.

Päätös: VATE päätti edetä maakuntakonsernin ja maakunnan johtamisjärjestelmän valmistelussa esityksen mukaisesti. Syyskuun seminaarin ajankohdaksi sovittiin keskiviikko 20.9. klo 12–16, paikkana LasiKulman kokoustila Kasarmikadulla Hämeenlinnassa.

Merkittiin tiedoksi, että sairaanhoitopiiri on käynnistämässä Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kanssa hanketta erikoissairaanhoidon organisoitumisesta.



7. Muut asiat

- Syksyn 2017 aikana VATE:n ehdotetaan kokoontuvan kerran kuukaudessa (torstai-iltapäivisin). Sovitaan kokouspäivät syyskaudelle.
- Omaisuuden ja sopimusten siirrot, niistä annettavat selvitykset ja tiedonkeruupohjan valmistelu käynnistetään valmisteluun palkattavan vastuuhenkilön aloittaessa.
- Valmistelun uusi työryhmärakenne valmistellaan seuraavaan kokoukseen VATE:n aikaisemman linjauksen sekä uuden pidennetyn esivalmisteluvaiheen aikataulun pohjalta. Oma Hämeen ohjausryhmä lopetetaan ja se korvataan VATE:lla sekä poliittisella seurantaryhmällä (maakuntahallitus)

Päätös: VATE merkitsi muut asiat tiedoksi. Sovittiin, että syyskuun kokoontumiseen tehdään esitys tulevista kokousajankohdista kerran kuukaudessa torstai-iltapäivisin.

8. Seuraava kokous

- Maakuntakonsernin ja maakunnan johtamisjärjestelmän valmistelua koskeva seminaari keskiviikkona 20.9. klo 12-16, paikkana LasiKulman kokoustila Kasarmikadulla Hämeenlinnassa.
- Seuraava kokous torstaina 26.10. klo 14–16, paikkana LasiKulman kokoustila Hämeenlinnassa.

9. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 13.

