

Sote III - hankkeen selvitysvaiheen keskeiset riskit ja niiden hallinta

Riski	Kategoria	Kuvaus	Val- kutus	Tod. näk.	Hallinta	Vastuu
1 Valtakunnalliseen uudistukseen liittyvät riskit						
1.1.		Valtakunnallisen sote-uudistuksen aikataulu myöhästyy merkittävästi. Valtakunnan tasolla ei kyetä tekemään tarvittavia poliittisia päätöksiä.	2	4	Valtakunnalliseen aikatauluun ei ole mahdollista vaikuttaa. Riskiä voidaan pienentää perustamalla oma maakunnan sote-kuntayhtymä 2019 alusta. Toisaalta mahdollisen kuntayhtymän perustamiseen on erittäin vähän aikaa.	Ohjausryhmä.
1.2.		Hallituksen jo tekemät poliittiset linjaukset muuttuvat perustuslaillisen tarkastelun ja/tai poliittisen tilanteen kehittymisen myötä merkittävästi.	4	2	Vaikutusmahdollisuus on rajallinen. Mahdollisiin perustuslain vastaisen linjausten korjaukseen ei voi vaikuttaa. On tärkeää tuoda esiin Kanta-Hämeen näkökulmaa valtakunnallista uudistusta valmisteleville ja -tiimi vastaa toimeenpanosta tahoille ja siitä päättävälle ministereille.	Ohjausryhmä antaa tarvittavat lausunnot ja tiedotteet. Projektiryhmä
1.3.		Päivystysasetus: Kanta-Hämeessä ei jatkossa ole laajan päivystyksen keskussairaala (12), suppeamman päivystyksen keskussairaaloiden toimiala rajataan päivystysasetuksella tiukasti ja leikkaustoiminta keskitetään. Maakunnasta poistuvat synnytykset ja johdannaisena päivystystoiminta kapenee merkittävästi verrattuna nykyiseen.	4	2	Vaikutusmahdollisuus laajan ja suppeamman päivystyksen sisältöön on rajallinen. Asiasta on laadittu tiedotteita min. Rehulalle sekä tavattu valmistelevia virkamiehiä.	Ohjausryhmä, projektiryhmä sekä projektipäällikkö.
1.4.		Päivystysasetus: Kanta-Hämeen keskussairaala määritellään laajan päivystyksen keskussairaalaaksi (12). Tämä tarkoittaa merkittävää lisäresursoinnin tarvetta nykyiseen verrattuna päivystysvaatimusten täyttämiseksi.	4	1	Ks. Edellinen.	Ks. Edellinen.
2 Hallinnolliseen ja poliittiseen päätöksentekoon liittyvät riskit						
2.1.		Ohjausryhmässä ei saavuteta konsensusta maakuntatason linjauksista tai linjaukset eivät siirry kuntien ja kuntayhtymien toimintaan. Maakunnallinen yhtenäisyys rakoilee.	4	2	Kiinnitetään erityistä huomiota mahdollisesti haastavien kokonaisuuksien käsitteilyyn, sovitaan selkeät linjaukset ohjausryhmässä sekä sovitaan, miten ohjausryhmän linjaukset käsitellään kuntien ja kuntayhtymien päätöksenteossa.	Ohjausryhmä, projektiryhmä sekä projektipäällikkö.
3 Toimintaan ja ympäristöön liittyvät riskitekijät						
3.1.		Maakunnallista valmistelua koossa pitävä luottamus kuntien sekä kuntayhtymien välillä rapautuu. Yhteisiä linjauksia ei kyetä tekemään.	4	2	Kiinnitetään erityistä huomiota haastavien kokonaisuuksien avoimeen ja läpinäkyvään käsitteilyyn. Tässä yhteydessä myös kriittiset näkemykset ja seudullinen tasapaino pitää huomioida. Kiinnitetään erityistä huomiota valmistelevaan kokoonpanoon.	Projektipäällikkö, ja -tiimi.
3.2.		Yhteistyö eri osapuolten kanssa rakoilee ja yhteistyöhön ei hakeuduta. Hankkeessa joudutaan keskittymään ristiriitojen ratkaisemiseen.	4	1	Yhteistyöhön liittyvät ongelmat ratkotaan aktiivisella vuorovaikutuksella	Ohjausryhmä, projektiryhmä, projektitiimi, kunnat ja kuntayhtymät
4 Muutoksen hallintaan liittyvät riskit						
4.1.		Sote- uudistus henkilöityy projektiorganisaatioon. Kuntien ja kuntayhtymien johto jää sivuraiteelle eikä sitoudu uudistukseen.	4	1	Rakennetaan työryhmien puheenjohtajille näkyvä rooli siten, että myös heistä tulee hankkeen kasvot. Hanketta koskeissa asukastilaisuuksissa on aina paikalla vähintään yksi kunnan edustaja. Viestintäsunnitelmassa määritellään kuntien ja kuntayhtymien yhteyshenkilöt.	Projektiryhmä, projektipäällikkö ja -tiimi.
5 Hankkeen omiin resursseihin liittyvät riskitekijät						
5.1.		Projektitiimi ei kykene suoriutumaan selvitysvaiheen tehtäviinsään.	4	1	Hankkeella on valmius tarvittaessa palkata lisää työntekijöitä ja hankkia tarvittavia ostopalveluita	Projektipäällikkö
6 Hankkeen monimutkaisuuteen liittyvät riskitekijät						
6.1.		Uudistuksen toteuttamisen suunniteltu valtakunnallinen aikataulu on erittäin tiukka. Valmistelua ei ehditä tehdä riittävällä tarkkuudella ennen muutoksen toteuttamista.	5	3	On tärkeää, että kunnat ja kuntayhtymät irrottavat tarvittavat osaajat valmistelutyöhön. Tarvittaessa projektiin palkataan lisää työntekijöitä.	Ohjausryhmä, projektiryhmä sekä projektipäällikkö.
6.2.		Uudistuksen toteutuksen kannalta kriittinen tietojärjestelmien ja tietohallinnon maakunnallinen harmonisointi aloitetaan liian myöhään. Maakunnalliseen tietojärjestelmien asteittaiseen harmonisointiin ei ole riittävästi resursseja ja osaamista.	4	3	Työryhmä on aloittanut maakunnassa käytössä olevien tietojärjestelmien kartoittamisen. Sovitaan harmonisoinnista vastaava taho, joka liitetään kiinteästi projektiorganisaatioon.	Ohjausryhmä, projektiryhmä ja projektipäällikkö.